



# Présentation du Secrétariat Général à la Transition Énergétique et à la Planification Écologique (SG TEPE)

Août 2024

# LE TERRITOIRE & L'INSTITUTION

La CAPB exerce ses activités à **trois niveaux** :

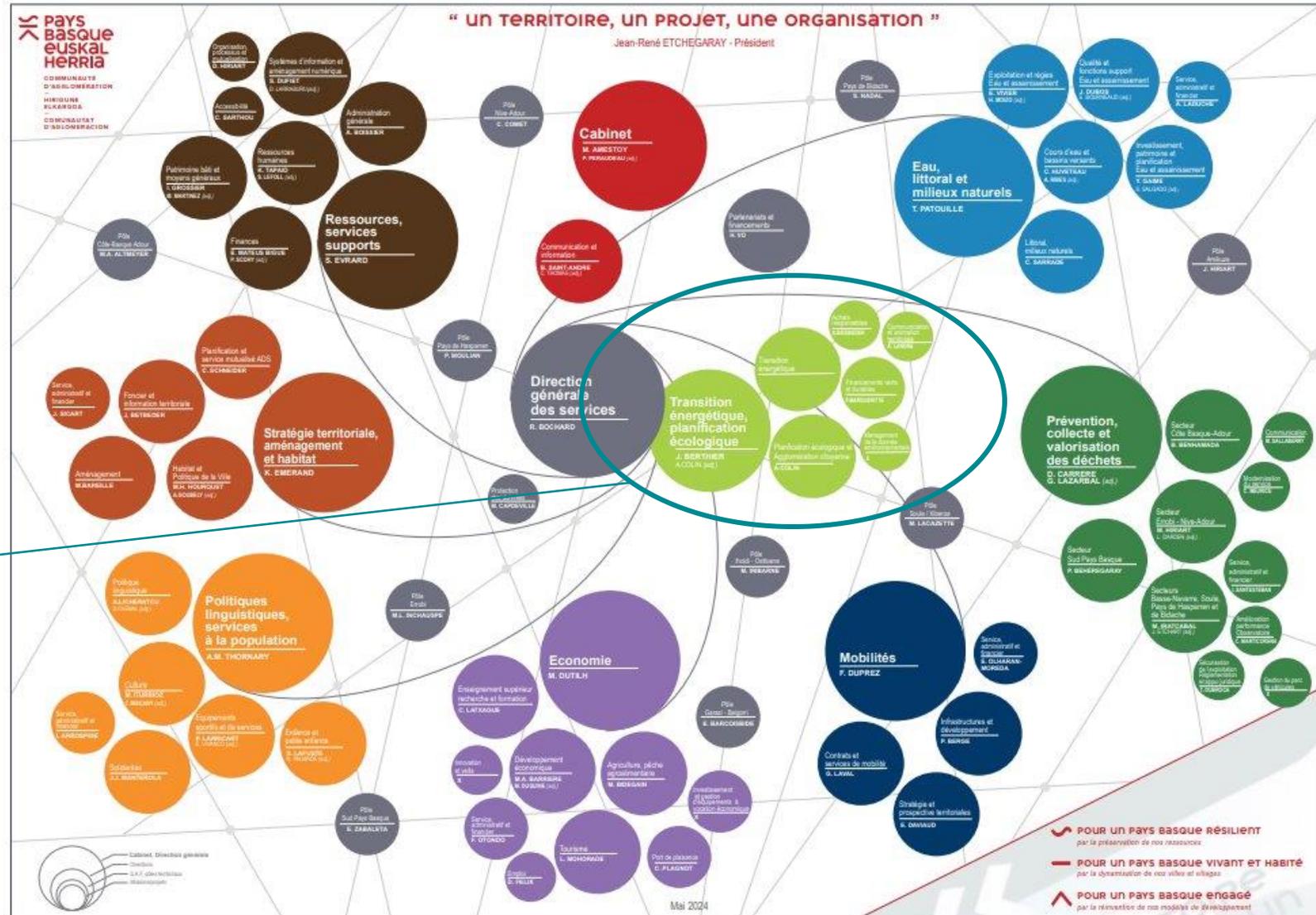
- à l'échelle de l'ensemble du territoire pour ses compétences obligatoires, déléguant à des syndicats certaines d'entre elles,
- à l'échelle de 10 pôles territoriaux pour assurer un service public de qualité en décentralisant un certain nombre de ses services,
- à l'échelle des communes, qui peuvent elles-mêmes déléguer des compétences vers des SIVOM ou des SIVU.

La **Communauté d'Agglomération Pays Basque** est née le 1er janvier 2017 de la fusion des 10 intercommunalités du territoire devenues des pôles territoriaux.



- **312 218 habitants** : 2ème bassin de population de la Nouvelle-Aquitaine
- **1 150 agents**

# ORGANIGRAMME



Secrétariat Général à la Transition Énergétique et à la Planification Écologique : une équipe d'experts au cœur de l'administration de la CAPB pour relever le défi climatique !

## Politiques publiques La ruche de spécialistes s'active pour la transition écologique

CA du Pays basque (Pyrénées-Atlantiques)  
158 communes • 315 200 hab.

La communauté d'agglomération s'est inspirée du secrétariat général à la planification écologique de l'Etat pour créer le sien.

« On va sûrement faire des émules, c'est une première en France », se félicite Rémi Bochart, directeur général des services (DGS) de la communauté d'agglomération du Pays basque. Le nouveau secrétariat général à la transition énergétique et à la planification écologique, placé sous son autorité directe, regroupe à ce jour 21 agents. L'objectif est de passer de 15 agents début 2023, lors de sa création, à 29 d'ici à la fin 2024. « Le portage politique très fort nous permet de développer les effectifs

et de légitimer ce secrétariat général », affirme-t-il. Pourquoi un tel outil ? Malgré la montée en puissance de la question écologique, ce sujet restait un peu sur la touche. Chargé de mission en développement durable, puis de l'agenda 2021, bureau « RSE » (\*) et, enfin, direction de la transition écologique, tout avait été tenté, sans grand succès.

### APPORT DE SOLUTIONS

Lorsque le gouvernement décide de créer, début 2023, le secrétariat général à la planification écologique, Rémi Bochart a fait le parallèle : « Nous avons décidé de créer un pool d'experts, qu'on appelle "la ruche", pour venir en appui à toutes les politiques publiques. » Au niveau hiérarchique, le

secrétariat général ne se situe pas au-dessus des autres directions, mais au milieu. Ce n'est pas un surveillant qui distribue les bons points, mais un outil qui propose des solutions.

Il est dirigé par Julien Berthier, spécialiste des questions d'écologie, entouré par

dans le PCAET. Et surtout, en externe, près de la moitié des communes ont fait appel au secrétariat général. « Ces petites communes manquent d'ingénierie et ont bien identifié le pool d'experts qui peut les accompagner pour donner un avis sur un devis de panneaux



« L'accompagnement des petites communes nous permettra de mettre en place une dynamique d'achats. »

Rémi Bochart, directeur général des services

une équipe pluridisciplinaire. Le secrétariat général participe chaque semaine au comité de direction, puis organise des réunions au besoin avec chaque service. Tout projet est désormais qualifié au regard du plan climat-air-énergie territorial (PCAET).

Avant même qu'un projet d'aménagement ne démarre, le secrétariat général est averti et travaille à apporter des solutions pour réduire l'empreinte carbone, de l'infiltration des eaux de pluie à la création d'un réseau de chaleur. Pour la mise en œuvre de la future maison de santé, par exemple, il accompagne la direction des bâtiments pour traiter les questions de l'artificialisation des sols, des matériaux utilisés, de la production d'énergie et des achats durables.

### INGÉNIERIE PARTAGÉE

La démarche parvient à accrocher de nouvelles directions, comme la culture ou la petite enfance, qui n'étaient pas listées

photovoltaïques, faire leur plan "climat", réduire leur facture d'énergie, construire une piste cyclable ou rédiger un atlas de la biodiversité communale. Ceci va nous aider à mettre en place une dynamique d'achats, par exemple sur l'éclairage public ou l'achat d'énergie », se réjouit le DGS. La principale difficulté aujourd'hui est de répondre à l'attente suscitée.

Enfin, le secrétariat général dispose aussi d'une ingénierie financière qui va permettre de mobiliser de nouveaux financements : CEE, tiers financement, fonds vert, etc. ■ Sylvie Luneau (\*) Responsabilité sociale des entreprises.

### Composition

Le secrétariat compte 4 unités : transition énergétique, planification écologique et agglomération citoyenne, financements verts et durables, achats responsables.

### Contact

Rémi Bochart, DGS,  
05 59 44 72 72.



L'EXPERT  
SÉBASTIEN MAIRE, délégué général de France Villies et territoires durables

« Une structure opérationnelle au service de toutes les directions »

« Depuis dix ans, les collectivités créent des directions générales sur l'écologie, mais ça ne marche pas. On ne peut pas avoir d'un côté, une stratégie de développement économique et, de l'autre, une stratégie de transition écologique, car la plupart du temps elles sont contradictoires. Il faut penser les deux en même temps. Aujourd'hui, l'écologie ne peut plus être considérée comme un sujet parmi d'autres, car c'est la matrice de toutes les politiques publiques. Donc, il ne peut pas être porté par une direction à part. A l'échelon intercommunal, il faut mettre en place, au plus haut niveau hiérarchique, une petite structure opérationnelle de spécialistes, au service de toutes les directions. C'est exactement la démarche de la communauté d'agglomération du Pays basque. »

## UNE ORGANISATION INNOVANTE ...

... inspirée par celle de l'Etat et du Secrétariat Général à la Planification Écologique (SGPE) rattaché au Premier Ministre

### Comment ?

- Portage politique fort
- Une équipe d'experts pluridisciplinaires placée sous l'autorité directe du Directeur Général des Services

### Pour une montée en puissance de la question écologique

Appui à toutes les directions opérationnelles et politiques publiques, mais également aux communes

Afin de répondre aux objectifs du Plan Climat-Air-Énergie Territorial (PCAET).

**SG-TEPE** : créé le 1er mars 2023

# La mission du Secrétariat Général à la Transition Énergétique et à la Planification Écologique

... est d'assurer l'atteinte d'ici à 2050 des trois engagements pris par la CAPB dans le Plan Climat :

- Faire du Pays Basque un "Territoire à énergie positive"
- Inscrire les activités du Pays Basque dans la neutralité carbone
- Préserver le Pays Basque, ses populations, ses activités et filières, ses ressources et richesses des impacts des changements climatiques

## Objectifs chiffrés à 2050 :

- 100% des besoins énergétiques du territoire couverts par une production d'énergies renouvelables
- 49% de réduction des consommations énergétiques à l'échelle du Pays Basque
- 56% de réduction des émissions totales de gaz à effet de serre des activités du territoire
- 100% des émissions annuelles de gaz à effet de serre captées grâce à une amélioration des capacités de nos prairies et forêts à séquestrer le carbone

Le SG TEPE a une **mission transversale** : les problématiques liées à la transition énergétique et écologique sont multiples et concernent l'ensemble des politiques publiques de la CAPB, nécessitant un portage opérationnel élargi à l'ensemble des Directions métiers.

Les agents du SG TEPE contribuent à **amplifier et accélérer la transformation écologique et énergétique du Pays Basque** et à **accroître sa résilience face aux impacts des changements climatiques**, tout en veillant à une **cohérence des actions**, à **l'intégration du citoyen** et à tenir compte des enjeux de **justice sociale**.

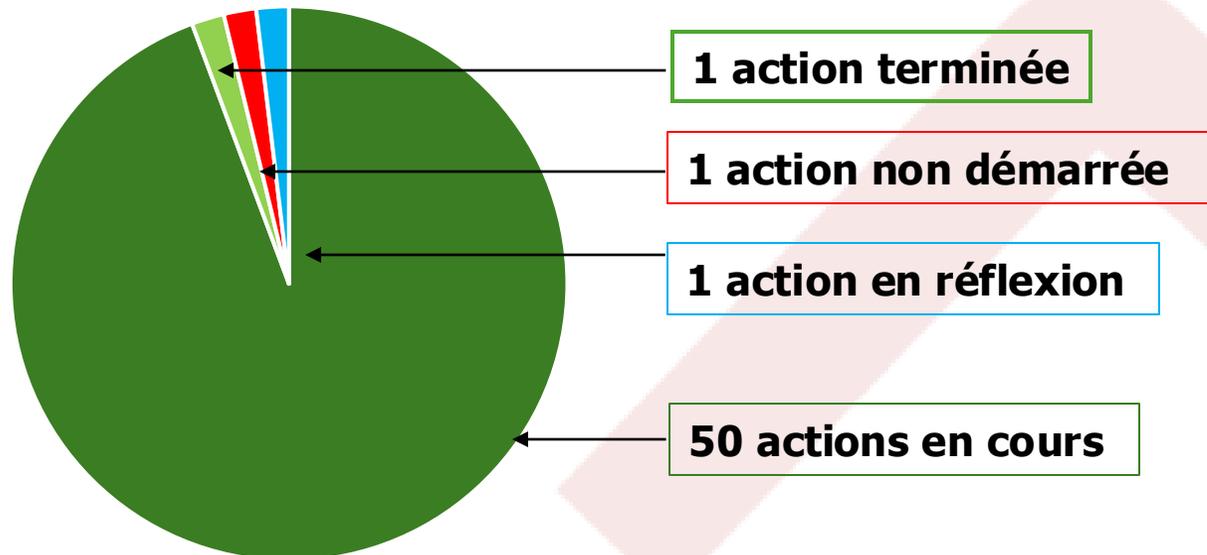
# Le Plan Climat Pays Basque en synthèse



- **Obligation réglementaire EPCI > 20 000 habitants** au 01/01/17 (*Loi TECV 2015*) qui répond à une **méthodologie** précise
- **Outil de planification - objectif : atténuer les effets du changement climatique** et **adapter le territoire**
- **Adopté en juin 2021** → il a une durée de vie de **6 ans**

## 5 orientations et 9 Axes

53 actions → Taux de mise en œuvre **96%**





Mieux  
se déplacer



Mieux  
se loger



Mieux  
Préserver  
et valoriser nos  
écosystèmes



Mieux  
Produire et  
consommer



Mieux  
se nourrir



Mieux  
coopérer



# Le Plan Climat Pays Basque labellisé

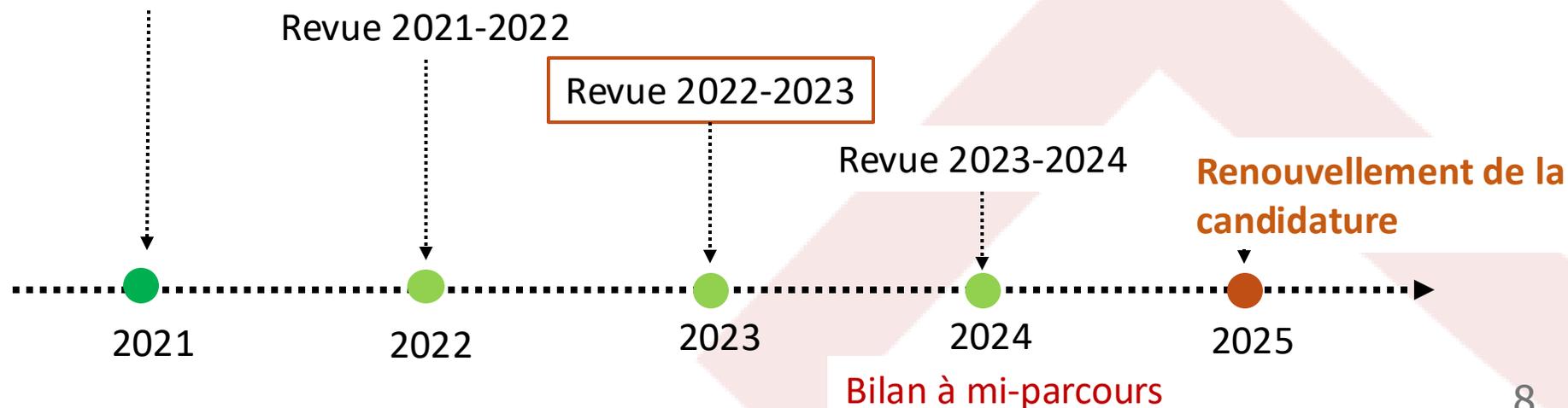
Territoire Engagé Transition Écologique est un programme permettant aux collectivités de structurer leur politique de transition écologique et leur projet de territoire

En France 359 collectivités sont labellisées !

Audit 2023 : "La progression dans le label est très clairement assurée si la belle dynamique se poursuit"



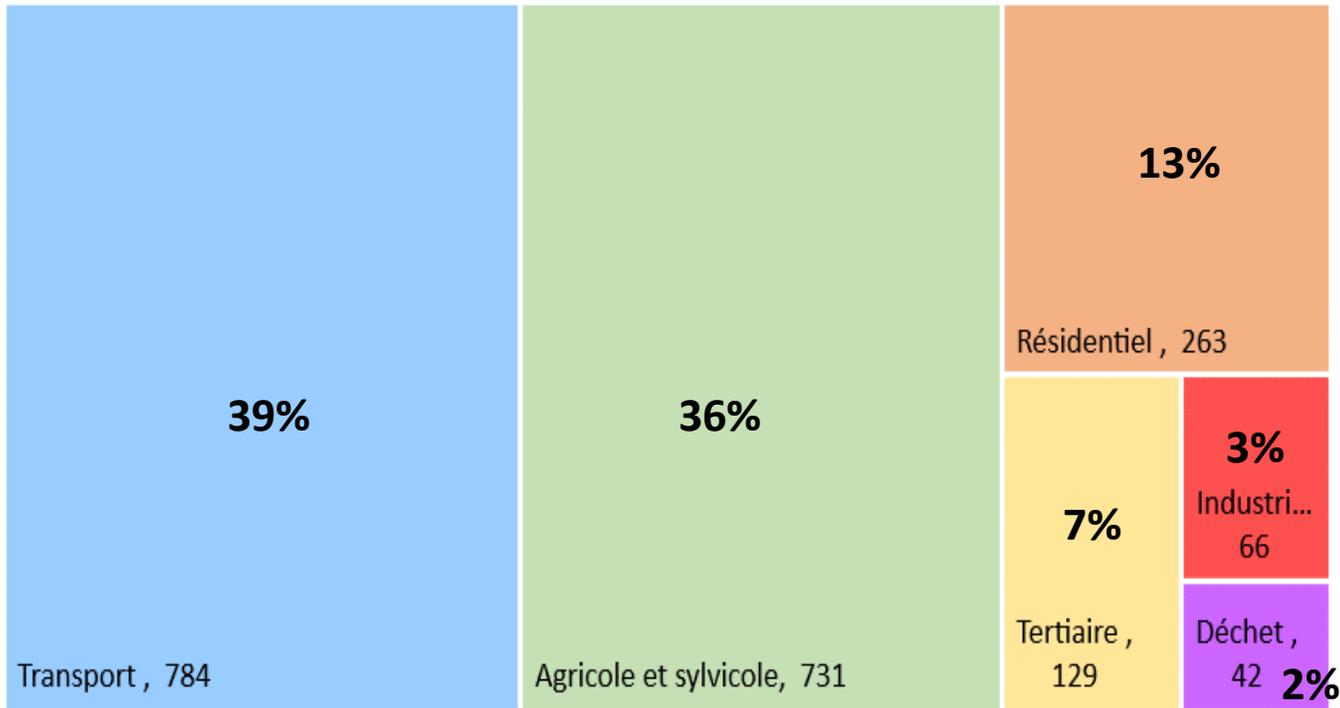
Obtention du label



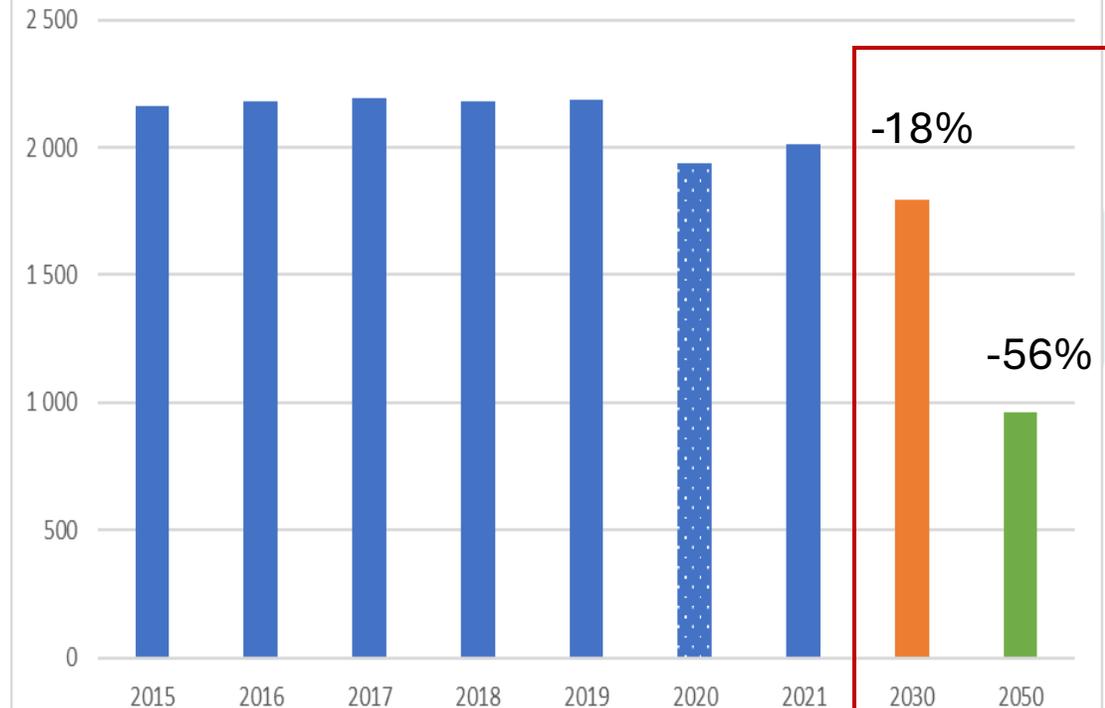
# Des tendances à la baisse avec des points de vigilance

## Volet émissions de GES

Emission de GES par secteur au Pays Basque en 2021 (tCO2)



Emissions totales de GES/an (tCO2) et cibles 2030,2050



**Objectifs PCAET**  
(année de référence 2019)

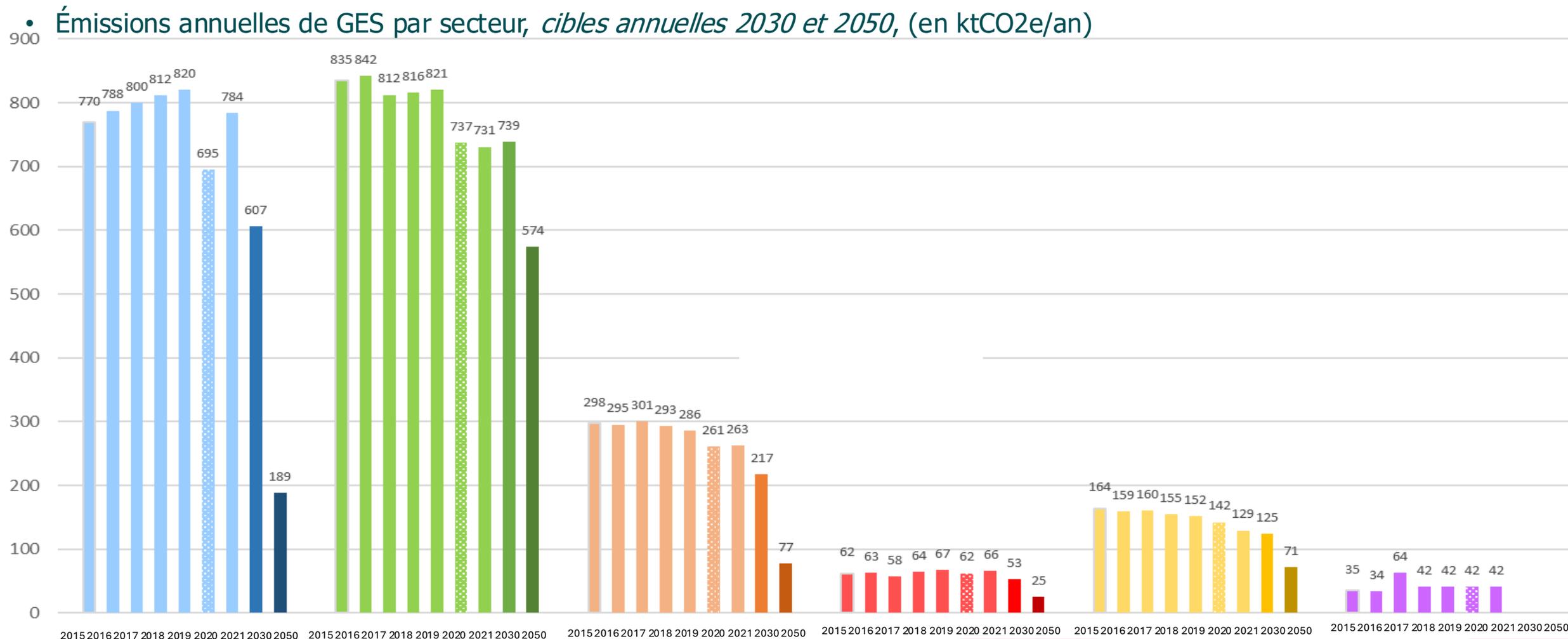
Entre **2019 et 2021** les émissions de GES ont **baissé de 7,9%**

**Limite** : mesurer l'impact de nos actions sur les émissions de GES avec des données à N-3

# Des tendances à la baisse avec des points de vigilance

## Volet émissions de GES

### Répartition de l'effort par secteur



Source : AREC, 2024

■ Transport 
 ■ Agriculture 
 ■ Résidentiel 
 ■ Industrie 
 ■ Tertiaire 
 ■ Déchets

# SG TEPE : activités & domaines d'expertise

Une équipe pluridisciplinaire de plus 30 agents à échéance fin 2024

**Financements verts  
et durables**

**Achats responsables**

**Communication  
et animation  
territoriale**

**Data Analyst  
Données  
Environnementales**

## **Planification écologique et agglomération citoyenne**

- Climat
- Air
- Bruit
- Adaptation au changement climatique
- Forêt
- Biodiversité et patrimoine naturel
- Économie circulaire
- Agglomération citoyenne
- Egalité femmes-hommes

## **Transition énergétique**

- Sobriété et efficacité énergétique
- Suivi énergétique
- Marchés d'énergie
- Efficacité énergétique des bâtiments
- Efficacité énergétique des procédés industriels
  
- Production et distribution d'énergie
- Energies renouvelables thermiques
- Energies renouvelables électriques
- Energies et Mobilités

# Les missions et activités

(quelques illustrations)

Arbre à algues pour traiter la pollution de l'air  
Effacement électrique  
Projets d'autoconsommation collective  
Projet houlomoteur  
En projet :  
Etude métabolisme territorial



Expérimenter,  
explorer, innover

La labellisation Territoire  
Engagé pour la Transition  
Écologique  
En cours : budget vert



Evaluer

Programme européen ELENA



Schéma Directeur Immobilier et Énergétique  
Guide Égalité pour les communes  
Groupement d'achat d'énergie verte  
Animation du Contrat Chaleur Renouvelable Thermique



Outiller et  
accompagner le  
territoire

Planifier

Un socle : le Plan Climat, le Plan Égalité, le Schéma de promotion des achats publics socialement et économiquement responsables + des compléments sectoriels en cours : Stratégie Locale Biodiversité, Stratégie intégrée d'adaptation au changement climatique, Schéma Directeur EnR, feuille de route Économie circulaire, Charte forestière



Mobiliser

Un évènement annuel :  
la **Semaine Klima**



Agir en interne

Des campagnes de communication annuelles pour la journée internationale des droits des femmes  
Un Plan solaire photovoltaïque  
Un Plan de sobriété énergétique  
Un Plan Mobilité Employeur  
+ en cours : étude décarbonation de la flotte automobile, Plan de formation aux transitions



MERCI  
MILESKER  
MERCÉS



COMMUNAUTÉ  
D'AGGLOMÉRATION

—  
HIRIGUNE  
ELKARGOA

—  
COMUNAUTAT  
D'AGLOMERACION