

Budget Développement Durable

Trophées idealCO
des Héroïnes et Héros Territoriaux
2025





1

**Pourquoi un budget
développement
durable ?**

Un peu de contexte...

- **Nécessité de financer la transition écologique**

Accord de Paris
Pacte vert pour l'Europe
Agenda 2030

Transition énergétique : besoin 100 Mds€/an d'investissements d'ici 2030
(*France Stratégie*)

- **Rôle majeur des collectivités dans la transition des territoires**

60% de l'investissement public
20% du parc immobilier public

Aujourd'hui : 5,5 Mds€/an d'investissements climat (I4CE)
Objectifs SNBC : besoin de 12 Mds€/an d'investissements jusqu'en 2030 (18% du budget actuel)

- **Loi de Finances 2024 - Annexe environnementale**

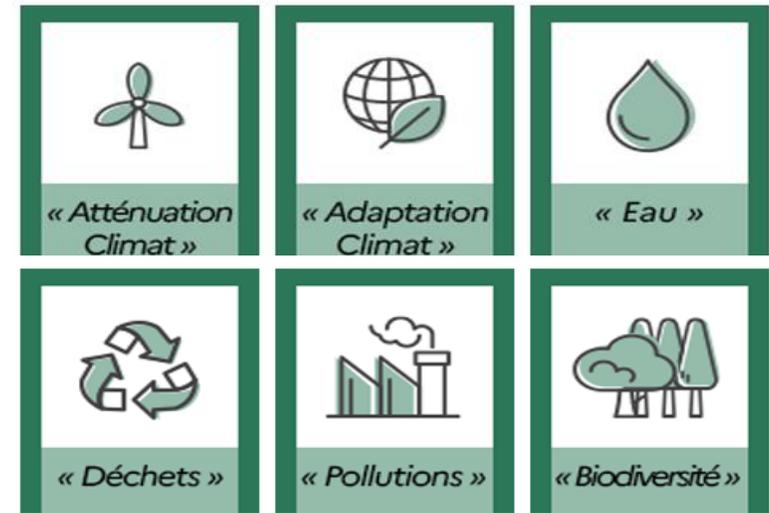
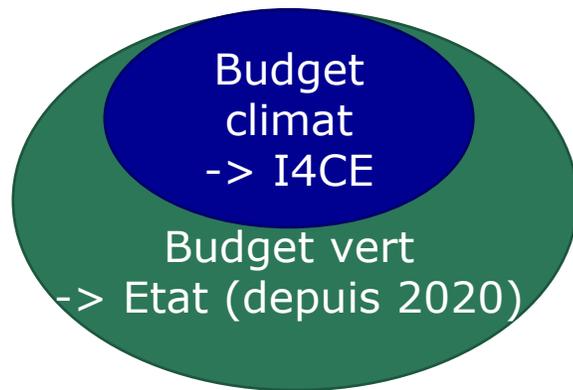
Impact du budget d'investissement sur les 6 axes de la taxonomie européenne



Objectifs du Département

- Axe stratégique Développement Durable
- Sensibiliser et acculturer en interne
- Sobriété financière et efficacité de la dépense publique
- Outiller la gouvernance interne
- Communiquer de manière objective Positionner le Département en tant qu'organisation publique innovante

Des approches budgétaires déjà existantes mais limitées



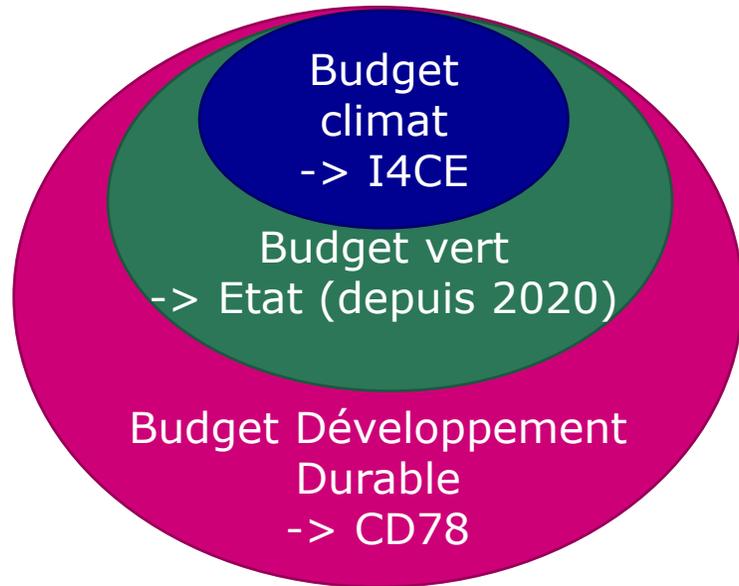
Référentiel :
I4CE (atténuation, adaptation) ou taxonomie européenne

Inconvénients :

- Approche inadaptée, pas par projet (approche comptable)
- Classement des dépenses de fonctionnement en neutre
- Pas de démultiplication d'impacts
- Pas d'intégration de la masse salariale
- ➔ exclusion des $\frac{3}{4}$ des dépenses
- ➔ effet déceptif et désengageant

Exercice limité pour les départements
➔ **Comment donner du sens à ce reporting & en faire un levier d'action ?**

Le budget développement durable : évaluation des impacts des dépenses publiques



- Référentiel complet et transversal (17 ODD)
- Sélection des cibles pertinentes et traduction au territoire
- Périmètre complet du BP (intentions de dépenses) :
Investissement + fonctionnement (dont MS)
- Méthodologie ad-hoc pour identifier la multiplicité des impacts d'une même politique publique

→ **Objectif = Rendre compte de l'efficacité d'1€ dépensé dans un contexte de sobriété financière**



2

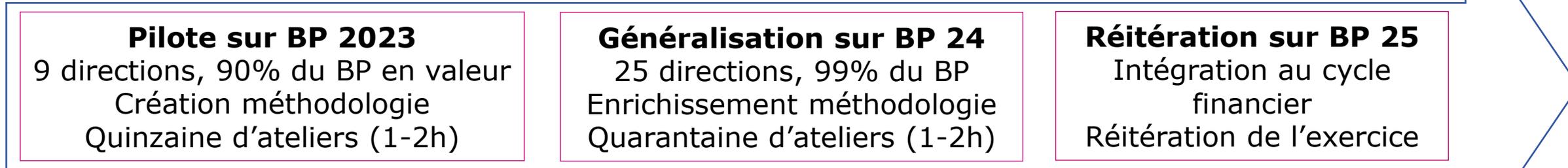
**Quelle a été notre
démarche ?**

Une démarche progressive qui s'appuie sur les compétences internes

Etapes du projet



mai 2022 – aujourd'hui



Mai 2022 à mars 2023



Octobre 2023 à mai 2024

TERRITORIA

Observatoire National
de l'Innovation Publique

Perspectives 2025

**Prix de l'Innovation Publique 2023 AFIGESE –
catégorie Finances Locales**

**Prix TERRITORIA Argent 2024 – catégorie
Pilote et évaluation de politiques publiques**

Moyens mobilisés



- Une équipe interdisciplinaire resserrée
- Un appui des équipes de la Direction des finances
- Un budget limité
- Ateliers, webinaires, guide méthodologique, fiches synthèses
- Datavisualisation



Une méthodologie simple et flexible

Mise en œuvre en 2 étapes grâce à un dialogue ouvert sur les projets et leurs contenus

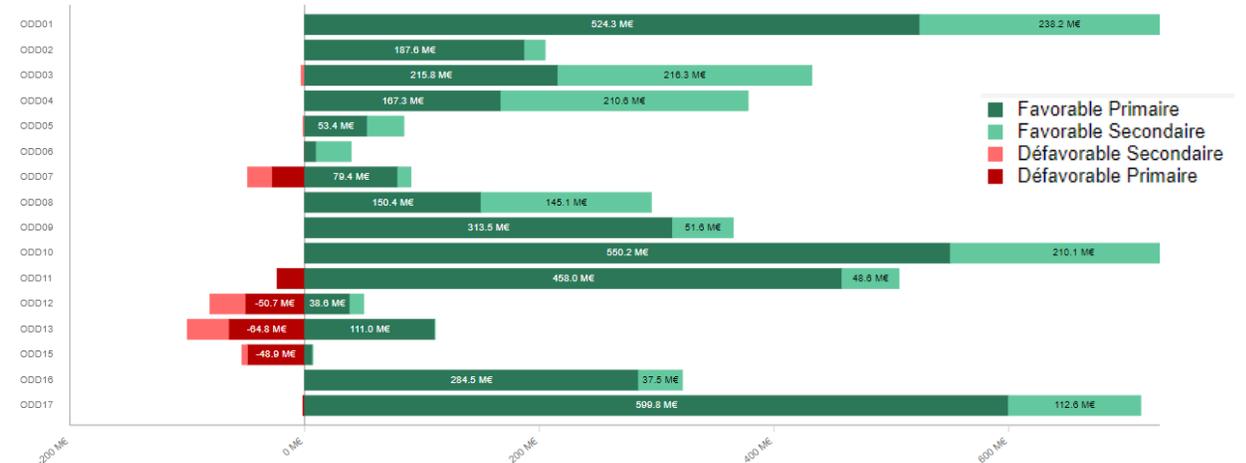
1) Contributions potentielles avec des ODD

- Cocher les contributions potentielles des dépenses sur les ODD en sélectionnant la cible pertinente
- Caractériser le type de contribution cochée : directe ou secondaire
- Déterminer la part de la dépense qui contribue à la cible

Projet	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
RSA	✗	✗	✗	✗				✗	✗	✗	✗						
CMIDY	✗	✗	✗				✗	✗		✗		✗	✗		✗		✗
PPI COLLEGES		✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗		✗	✗	✗	✗		✗		

2) Cotation des contributions

- Déterminer l'impact de chaque contribution identifiée par cible : favorable, défavorable, sans impact, impact attendu



Une méthode simple, pratique et peu chronophage pour les directions



Le Budget DD n'est pas

- ▶ Une évaluation des politiques publiques
- ▶ Une étude d'impact

Un guide méthodologique en amélioration continue

1. Un référentiel décliné à notre territoire et ses enjeux

Fiche hypothèse – ODD 7
Energie propre et d'un coût abordable

ODD 7 - Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable

Descriptif
Le septième ODD est au centre de des défis majeurs d'aujourd'hui mais aussi des opportunités de demain. Qu'il s'agisse de lutter contre le changement climatique bien sûr, mais aussi de développer les emplois, les logements, les connexions, la sécurité, la production de nourriture, etc., l'accès de tous à une énergie durable est essentiel. Cet ODD constitue indubitablement une opportunité pour transformer les vies, les économies et la planète.

Cible	Intitulé	Indicateurs	Source
7.1 Accès à l'énergie	D'ici à 2030, garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables et modernes, à un coût abordable	Proportion de la population ayant une dépendance primaire sur des combustibles et technologies propres	
7.2 Énergie renouvelables	D'ici à 2030, accroître nettement la part de l'énergie renouvelable dans le bouquet énergétique mondial	Part des énergies renouvelables dans la consommation finale brute d'énergie	
7.3 Efficacité énergétique	D'ici à 2030, multiplier par deux le taux mondial d'amélioration de l'efficacité énergétique	Intensité énergétique (consommation d'énergie primaire/PIB)	
7.a Recherche et investissement	D'ici à 2030, renforcer la coopération internationale en vue de faciliter l'accès à la recherche et aux technologies relatives à l'énergie propre, notamment l'énergie renouvelable, l'efficacité énergétique et les nouvelles technologies relatives aux combustibles fossiles propres, et promouvoir l'investissement dans l'infrastructure énergétique et les technologies relatives à l'énergie propre	Dépenses du département allouées au développement des énergies propres et renouvelables dans les PED	

2. Des référentiels élaborés avec les directions

RÉFÉRENTIEL PAR CATÉGORIE
Construction de bâtiments

ODD 11 - Faire en sorte que les villes et les établissements humains soient ouverts à tous, sûrs, résilients et durables

Cible 11.3 – Urbanisation durable

1. Le programme respecte-t-il les 4 effets suivants : non augmentation du taux d'artificialisation des sols et construction disposant d'une offre de transports en commun et d'équipement de services de proximité et respect des principes d'inclusivité et respect des normes de résilience (voir annexe réglementations) ?

- ▶ Oui : contribution favorable
- ▶ Non : question complémentaire (2)

2. Le programme a-t-il l'un des 4 effets suivants : augmentation du taux d'artificialisation des sols ou construction ne disposant pas d'une offre de transports en commun et d'équipement de services de proximité ou non respect des principes d'inclusivité ou non-respect des normes de résilience ?

- ▶ Oui : contribution défavorable
- ▶ Non : neutre

ODD 13 - Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre les changements climatiques et leurs répercussions

Cible 13.2 – Politiques climatiques

1. Le programme respecte-t-il les exigences de l'architecture bioclimatique du référentiel qualité QEB pour la performance carbone (performance énergétique, faible empreinte carbone, gestion de ressources) ?

- ▶ Oui : contribution favorable
- ▶ Non : question complémentaire (2)

2. La performance carbone / énergétique est-elle inférieure aux seuils requis dans la norme RE2020 ?

- ▶ Oui : contribution défavorable
- ▶ Non (égal à la norme) : neutre

3. Un livrable par direction

Yvelines
Le Département

BP 2024

SYNTHÈSE BUDGET ODD

Direction de l'Éducation et de la Jeunesse



Direction de l'éducation et de la jeunesse



3

**Pour quels résultats
et perspectives ?**

Rendre compte de l'efficacité de la dépense publique

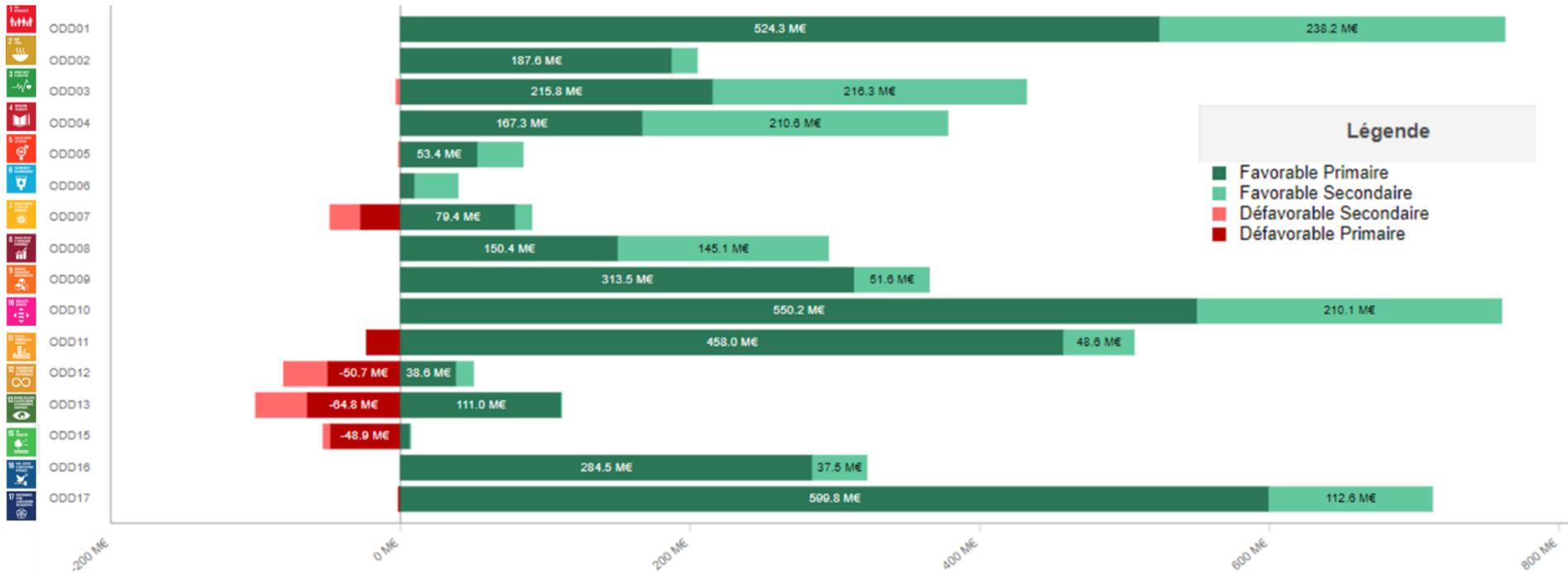


Yvelines
Le Département

BP 24 : 1,6 Mds €
25 directions
316 programmes évalués



100% des dépenses contribuant favorablement
1 projet = 3,7 contributions aux ODD
1€ = 2,4 ODD impactés favorablement



Légende

- Favorable Primaire
- Favorable Secondaire
- Défavorable Secondaire
- Défavorable Primaire



15%



15%



13%

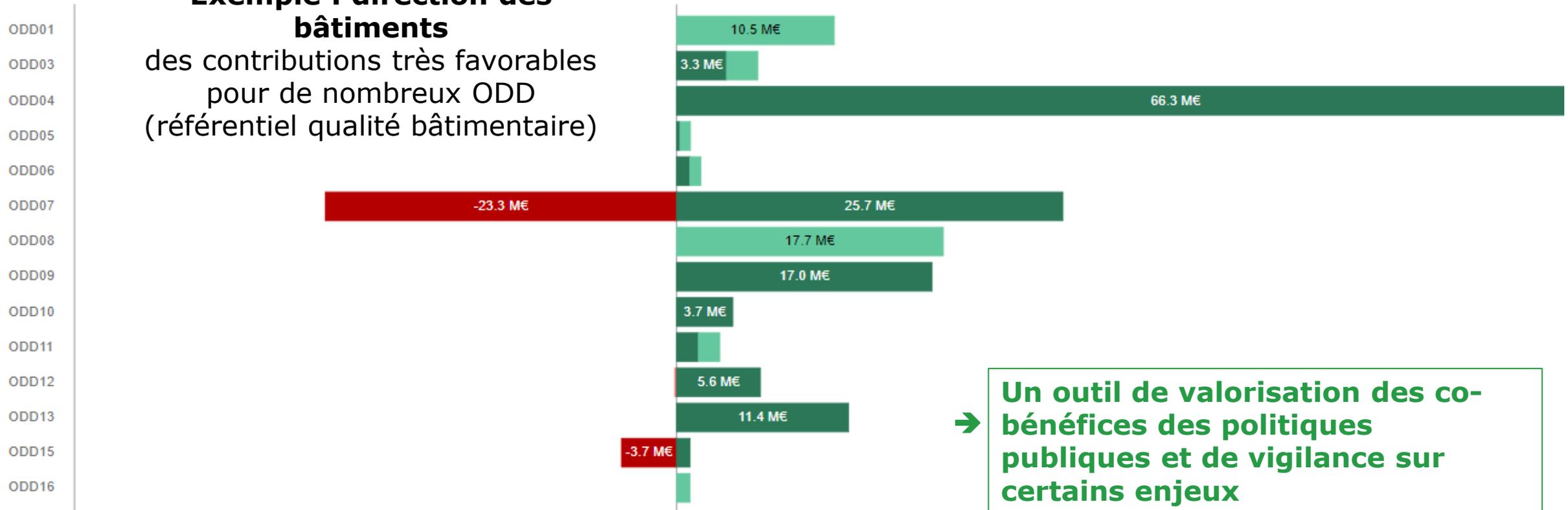


Rendre compte de l'efficacité de la dépense publique



Vision par direction : favoriser l'efficacité

Exemple : direction des bâtiments
des contributions très favorables pour de nombreux ODD (référentiel qualité bâtementaire)



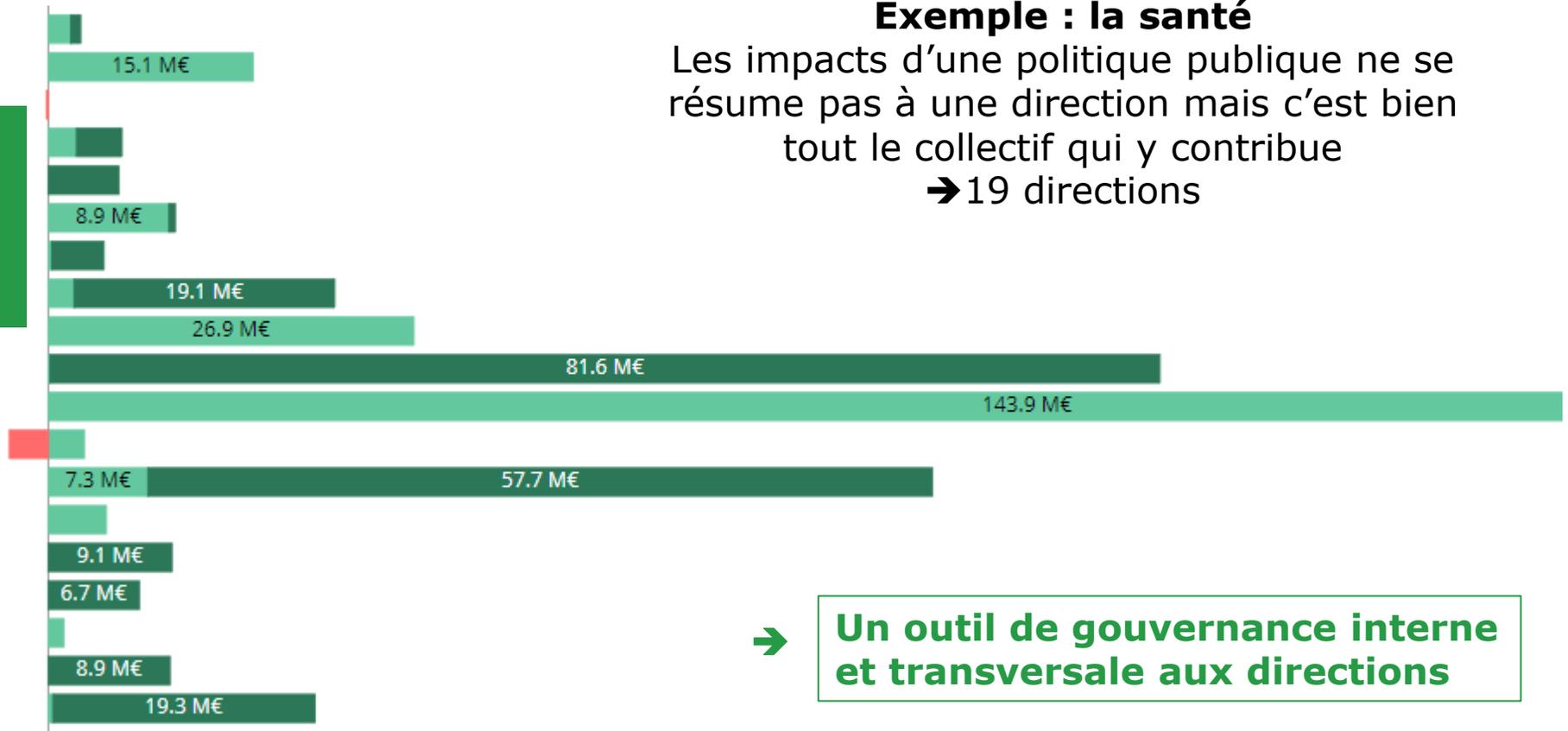
→ Un outil de valorisation des co-bénéfices des politiques publiques et de vigilance sur certains enjeux

Apporter un éclairage complémentaire pour les décisions et l'orientation budgétaire



Vision par ODD : Désiloter l'Organisation

CABINET
DA
DAJA
DBU
DCEP
DCTS
DED
DEJ
DEu
DFE
DIAS
DMG
DMo
DPI
DRH
DS
DSI
DVH
MISSION LOGEMENT



Exemple : la santé

Les impacts d'une politique publique ne se résument pas à une direction mais c'est bien tout le collectif qui y contribue
→ 19 directions

→ Un outil de gouvernance interne et transversale aux directions

Apporter un éclairage complémentaire pour les décisions et l'orientation budgétaire



Vision par programme : réinterroger l'activité

Approche par projets et activités

Part dans le budget

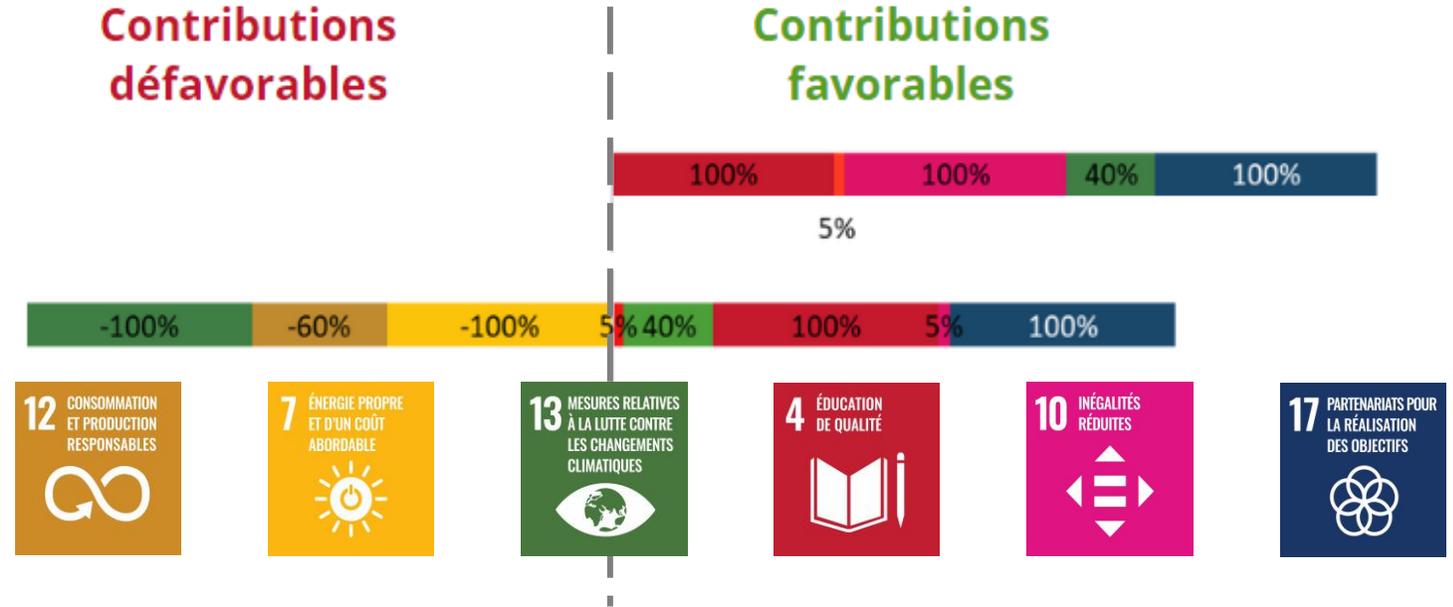
Soutien projets éducatifs 0,3%

Dispositif numérique éducatif 19,9%

ODD impactés significativement

Contributions défavorables

Contributions favorables



Requestionner le déploiement du numérique éducatif : en budget & sur ses impacts



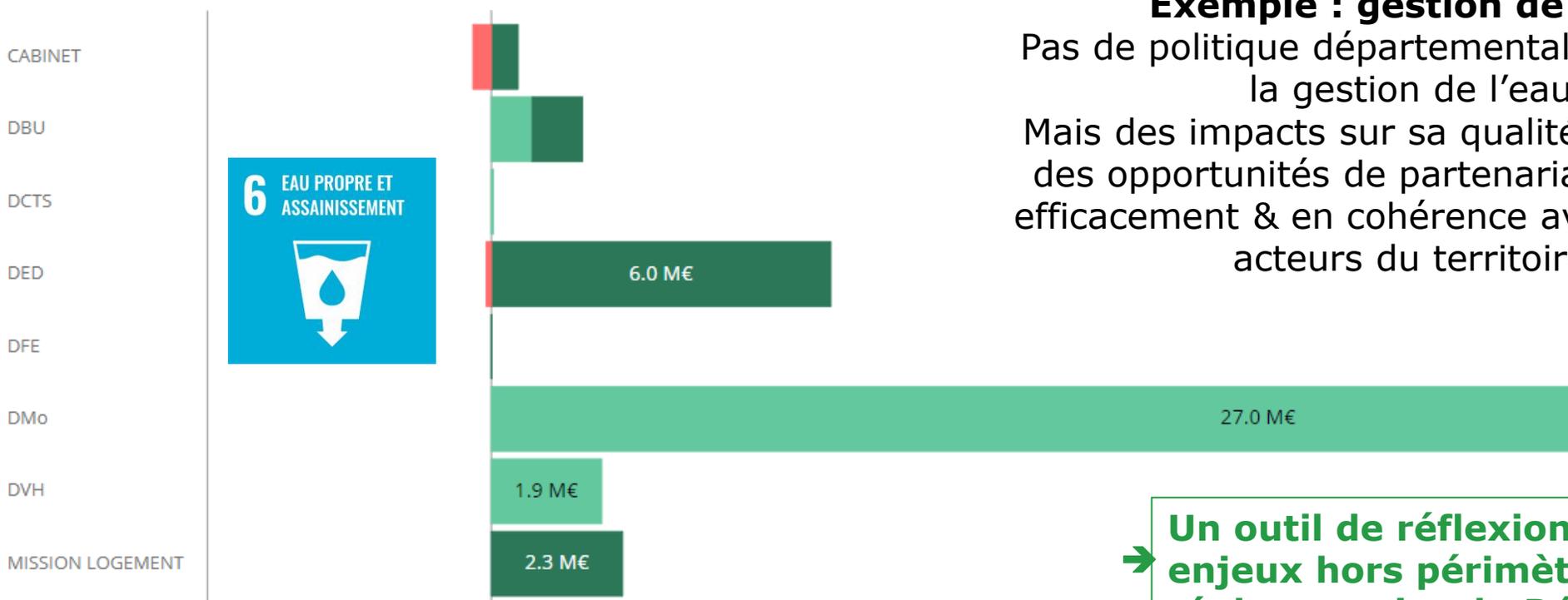
Un outil de valorisation des co-bénéfices des politiques publiques et de vigilance sur certains enjeux



Apporter un éclairage complémentaire pour les décisions et l'orientation budgétaire



Vision par ODD : favoriser des logiques de territoire



Exemple : gestion de l'eau

Pas de politique départementale concernant la gestion de l'eau

Mais des impacts sur sa qualité & sa gestion des opportunités de partenariats pour agir efficacement & en cohérence avec les autres acteurs du territoire

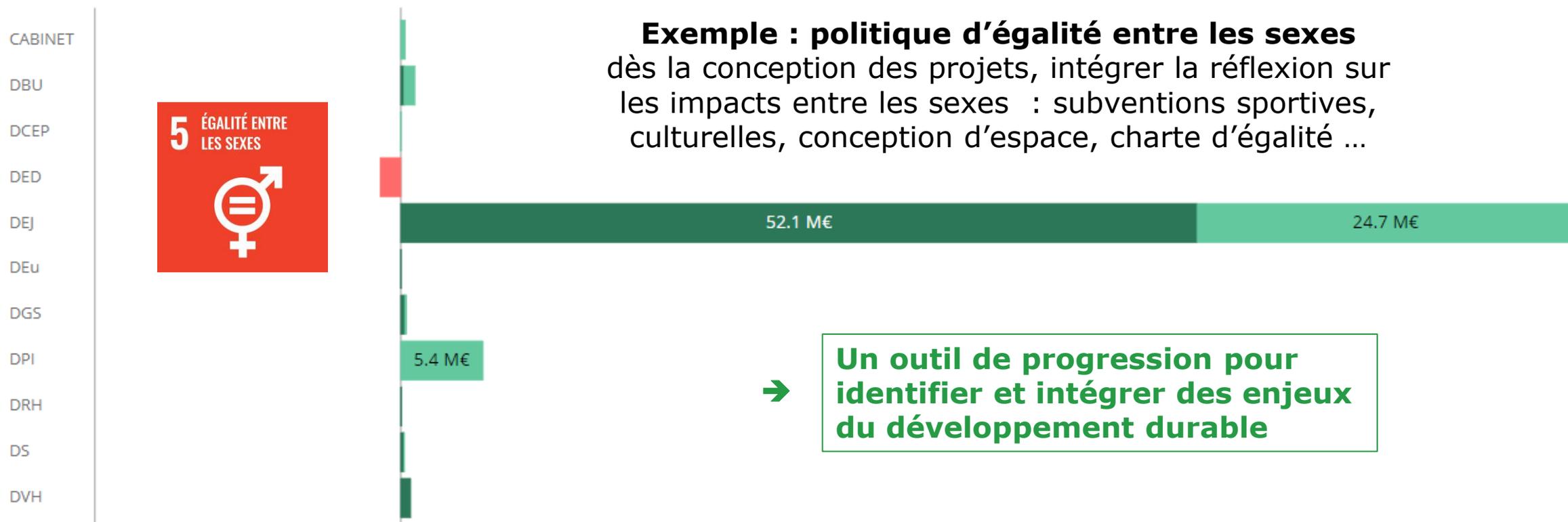
→ Un outil de réflexion sur des enjeux hors périmètre réglementaire du Département



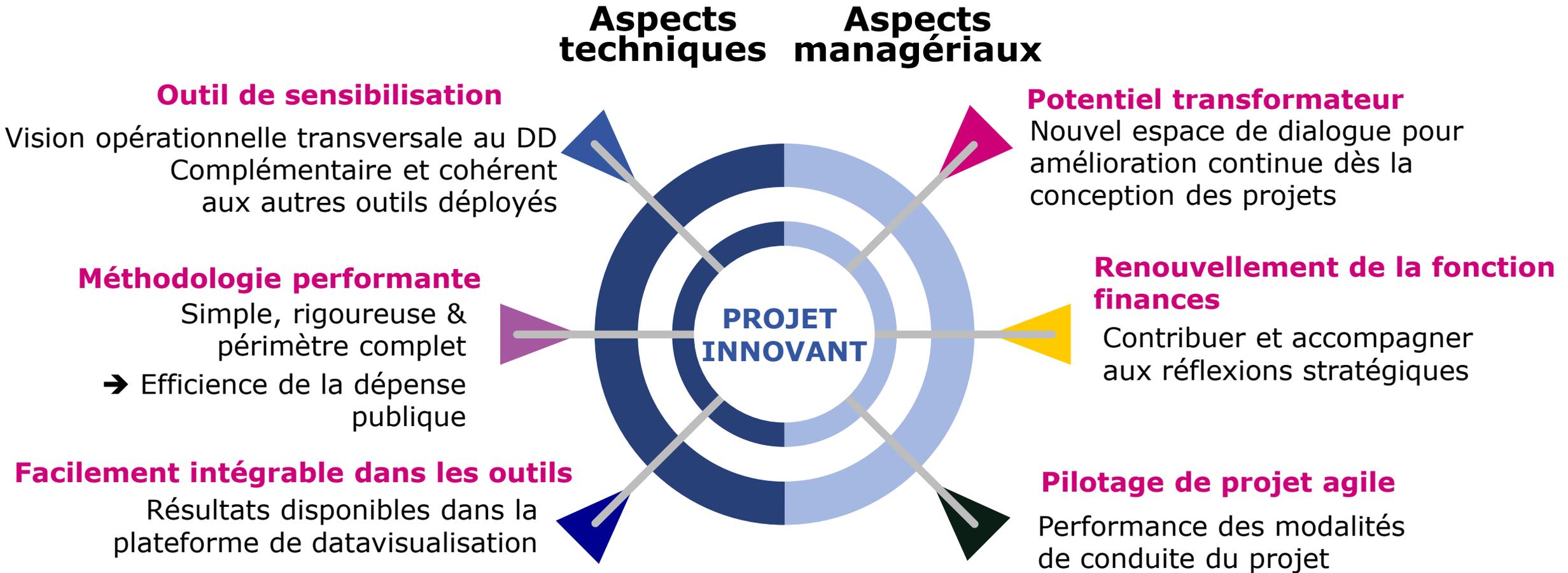
Apporter un éclairage complémentaire pour les décisions et l'orientation budgétaire



Vision par ODD : identifier de nouveaux enjeux d'activité



Budget ODD = un outil multifonctionnel et opérationnel



Perspectives :

1. Poursuite du dialogue avec les directions : référentiels, fiches synthèses
2. Réitération de l'exercice sur BP 25 et intégration au cycle financier (GDA)
3. Multiplier les échanges avec les communes via l'opérateur Seine-Yvelines Environnement

Contact

Marie-Gabrielle Jacob
Responsable du service évaluation
DFE/PCGBE
mgjacob@yvelines.fr



Yvelines
Le Département



yvelines.fr

