

« De la rigueur à la créativité »

Fonds intracting pour l'autofinancement de la transition énergétique



Sandrine de Ternay – responsable des finances

11 juin 2025

Pourquoi un fonds intracting ?



Centre pour un large bassin de vie



Héritage vivant des JO 1992



Cité médiévale distincte du centre commerçant

Des spécificités locales qui font de l'énergie notre 1^{er} poste de charges courantes après le personnel :

- un environnement alpin, donc des consommations d'énergie importantes et aujourd'hui une hyper sensibilité au changement climatique
- un rôle de ville – centre depuis l'époque médiévale, donc de lourdes charges de centralité pour une ville de 20 000 hab. dans une agglo de 69 000 hab.
- un patrimoine important et diversifié, mais historiquement peu entretenu, donc un important effort d'investissement à fournir pour sa maintenance - modernisation



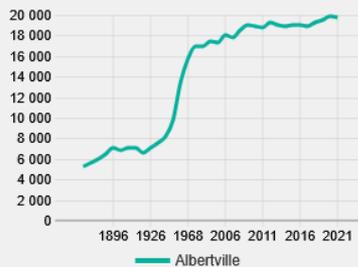
Sous-préfecture, siège des services publics et nœud de communication des 3 vallées en Savoie



Pourquoi un fonds intracting ?

La population de 1876 à nos jours

Comment a évolué le peuplement de mon territoire sur le temps long ?



Source : Insee, RP 1876-2017

Des marges de manœuvre financières limitées :

- une population au revenu moyen très faible
- une faible dynamique démographique
- ville administrative « pauvre » dans un territoire industriel « riche », donc peu aidée malgré la présence d'un QPV
- un endettement supérieur à la moyenne nationale malgré des efforts au long cours de maîtrise des charges

Le poids de l'énergie en 2018 :

- 1,418 M€
- 29 % du chap.011,
7 % des DRF
- = 62,5 € / hab. (ratio à 58 €)

Graphique 1 : Distribution des communes par décile selon le revenu par habitant en 2022 :



Pourquoi un fonds intracting ?

Une volonté d'action en faveur d'une transition écologique qui ne soit pas punitive,

mais qui au contraire embarque un maximum d'acteurs,

et des atouts pour y parvenir :

- **un service dédié à la gestion énergétique depuis 30 ans – installé après les JO 1992 et l'accroissement spectaculaire du patrimoine**
 - **une connaissance fine de ses consommations énergétiques, préalable indispensable à une stratégie de sobriété**
 - **des audits énergétiques et un plan d'action bâtementaire en 2018**
- Priorité n°1 : le plan écoles**
- **l'étude des schémas juridiques et financiers en 2018 pour massifier l'action avec l'aide de la Banque des Territoires et ADEME**



Sensibilisation,
conviction des décideurs



Enjeux du réchauffement
climatique avec évolution
des besoins



Obsolescence
fonctionnelle
et qualité d'usage

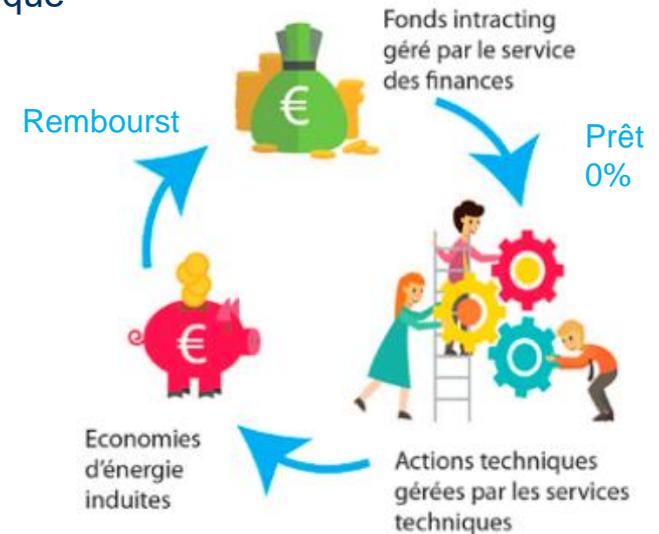
Connaissance fine du
parc, de ses coûts NRJ
et GER



Phase 0 le lancement - 2019

Ouverture du fonds intracting

- **Courant 2019 (vote BS), introduction d'un fonds intracting pour des mesures d'économie d'énergie dans le budget d'investissement = 113 610 €**
 - Pour financer sans attendre des mesures de sobriété, y compris par des « petits pas »
 - et bénéficier au plus vite d'une réduction de la facture énergétique
 - Pour agir plus vite et librement car par nos propres moyens,
 - tout en valorisant les efforts de sobriété historiques :
enveloppe = volumes économisés en 2018 x prix de l'énergie en 2019
- **Et générer un cercle vertueux de frugalité :**
 - Fonds géré exclusivement en interne,
 - Alimenté (notamment) par l'épargne ainsi générée



Phase 1 d'expérimentation - 2020-2021

Les mesures financées – règles d'éligibilité

- Efficacité et rapidité d'action DONC primauté aux actions prêtes et les plus sobres :
 - Réaliser des économies de consommation / **impact écologique**
 - Réduire nos dépenses courantes / **impact financier**
 - Libérer nos ressources pour investir / **effet multiplicateur**
- Principe directeur : être souple pour favoriser l'action ET ne pas se contenter de verdir le discours :
 - L'action ne doit pas déjà figurer au PPI / **développement tangible de l'effort de sobriété**
 - Peut être une **dépense d'investissement OU de fonctionnement**
 - **Toutes les énergies y compris l'eau**
 - Reste **UNE brique** parmi d'autres de notre politique de transition écologique

La formalisation par conventions

➤ Signature symbolique des 1ères conventions :

- C'est sérieux ! Poser le cadre
- Une 1ère réunion symbolique avec l'élu / ***preuve de l'appétence, de l'appui politique***
- Avec DGS – DST – finances / ***importance d'une approche holistique***
- Susciter l'envie des principaux gestionnaires techniques / ***seuls gagnent les participants***



VILLE D'ALBERTVILLE
12, COURS DE L'HÔTEL DE VILLE - CS 60104
73207 ALBERTVILLE CEDEX
TEL. +33(0)4 79 10 43 00
FAX. +33(0)4 79 10 43 09

CONVENTION POUR L'UTILISATION
DU FONDS INTRACTING POUR DES
MESURES D'ÉCONOMIE D'ÉNERGIE

Mesure 2023-009
remplacement des menuiseries de la
salle d'activités à l'école maternelle
Plaine de Conflans

ENTRE

Le service des finances,

et

La direction des services techniques - centre technique municipal - service de l'énergie,

et

La direction des services techniques - centre technique municipal - service Bâtiments, service gestionnaire de la mesure,

pour la mise à disposition de fonds pour des mesures d'économie d'énergie



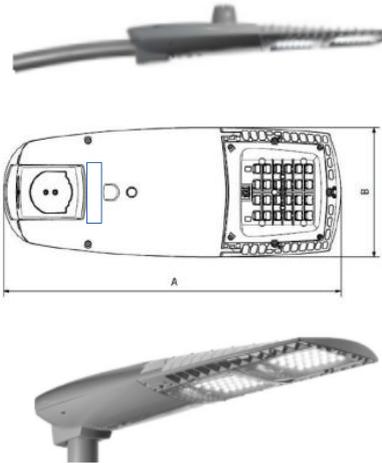
- Ville d'Albertville

**DOSSIER
DE
PRÉSENTATION**

FONDS D'INTRACTING
Une démarche innovante pour financer
les économies d'énergie.

Les mesures financées – exemples

- ➔ **2024-014 fin du programme de remplace des lampes d'éclairage public par des LEDS – 1 180 lampes en 2024**



Evaluation des économies induites :
= - 70 000 Kwh / an d'électricité = - 57%
= - 20 000 € / an

Financement par le fonds :
194 640 € = 100 % besoin
TRI de 10 ans
Poursuite de l'alimentation du fonds
ensuite (20 ans de durée de vie)



Programme achevé en 5 et non en 10-15 ans comme initialement prévu au schéma directeur

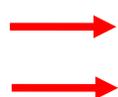
Les mesures financées – exemples

► 2024-005 à 010 relamping de toutes les écoles en LEDS



Evaluation des économies induites :
= - 66 340 Kwh / an d'électricité
= - 9 833 € / an

Financement par le fonds :
73 558 € = 100 % besoin
TRI de 6 à 8 ans
Poursuite de l'alimentation du fonds
ensuite (10 ans de durée de vie)



Programme achevé en 1 an alors que non prévu au PPI

Idem pour le relamping de tous les gymnases, réalisés en 1 an en 2023

Les mesures financées – exemples

► 2024-003 des PV en toiture sur groupe scolaire VDR (réhabilitation – extension)



Evaluation des économies induites :
= - 28 610 Kwh / an d'électricité
= - 4 657 € / an – 50% conso

Financement par le fonds :
114 243 € = 100 % besoin
TRI de 24,6 ans
Poursuite de l'alimentation du fonds
ensuite (30 ans de durée de vie mini)



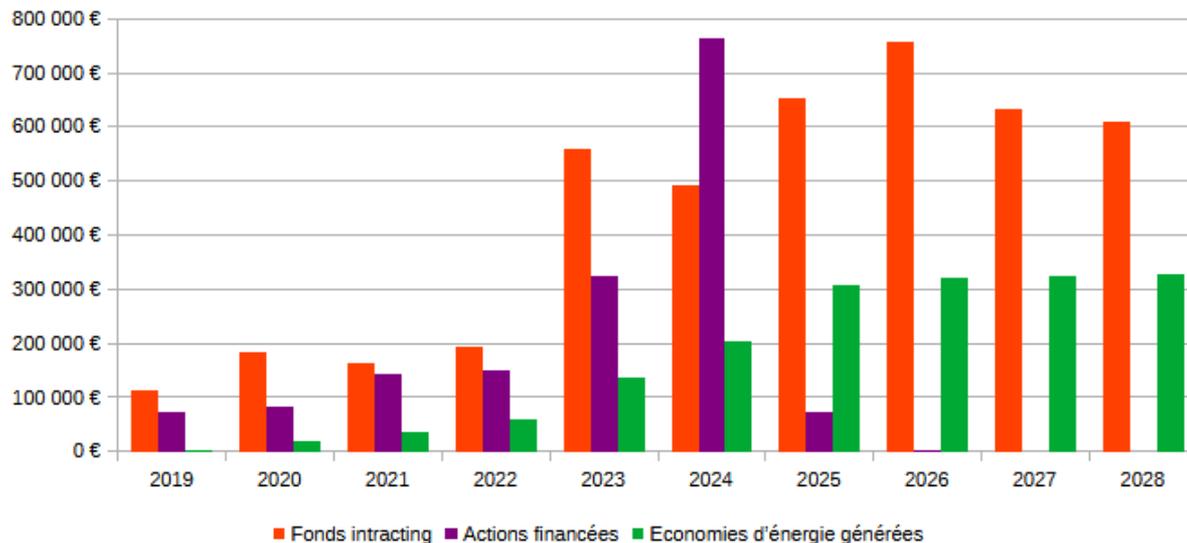
- Lot retenu grâce à l'intracating, sinon action qui aurait été reportée en raison du coût de l'opération (9 M€ TTC)
- L'intracating permet aussi de soutenir la diversification des sources énergétiques

Intracting – Les résultats atteints à ce jour

Un effet levier

	REALISE 2019-2023	2024	REALISE 2019-2024	2025
Ressources N pour le fonds	1 215 227 €	493 011 €	1 708 238 €	653 023 €
Fonds d'investissement disponible pour N		934 036 €		824 798 €
Investissements réalisés en N	774 201 €	762 261 €	1 536 462 €	72 412 €
Economies d'énergie générées en N	256 260 €	202 254 €	458 514 €	306 384 €

Usages et impacts des actions en cours au 01/06/2025



➔ Conso d'énergie :

1,307 M€ en 2019

1,328 M€ en 2023

*(plan de sobriété et
garantie des prix)*

1,679 M€ en 2024

*(nouveaux marchés
groupés d'appro.)*

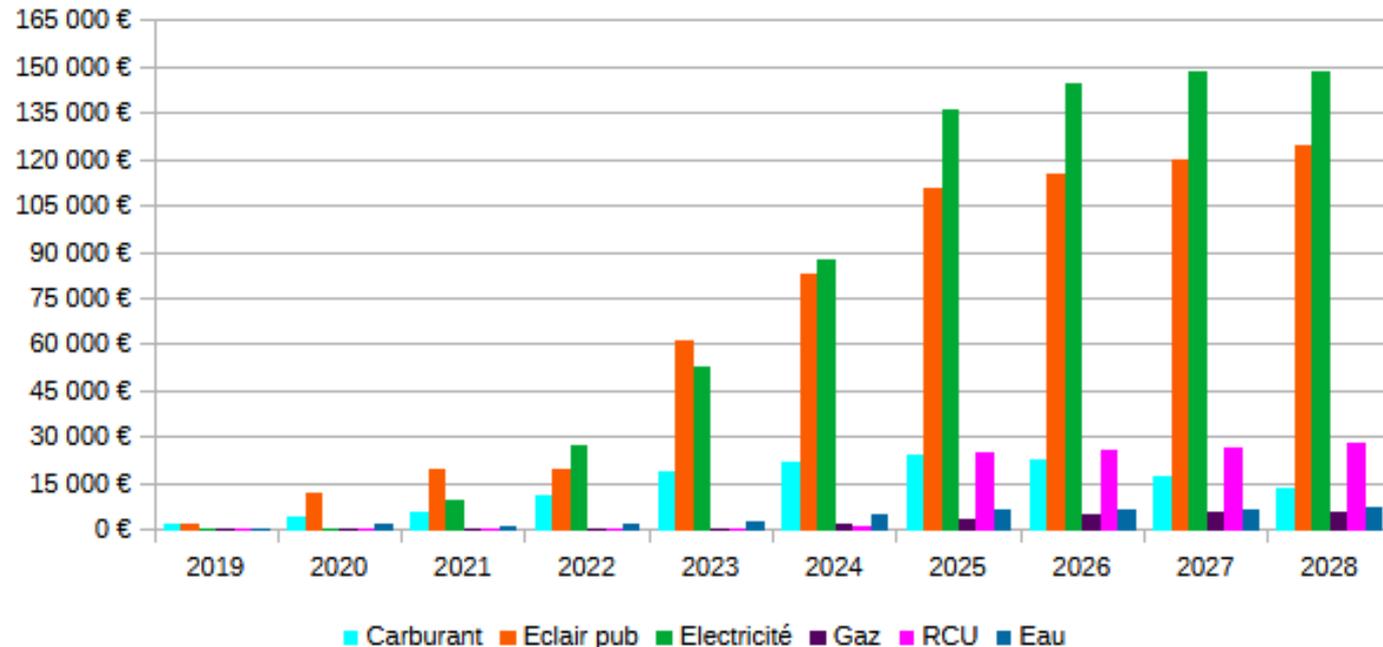


Intracting – Des résultats pour tous les fluides et tous les secteurs d'activité



Fonds intracting

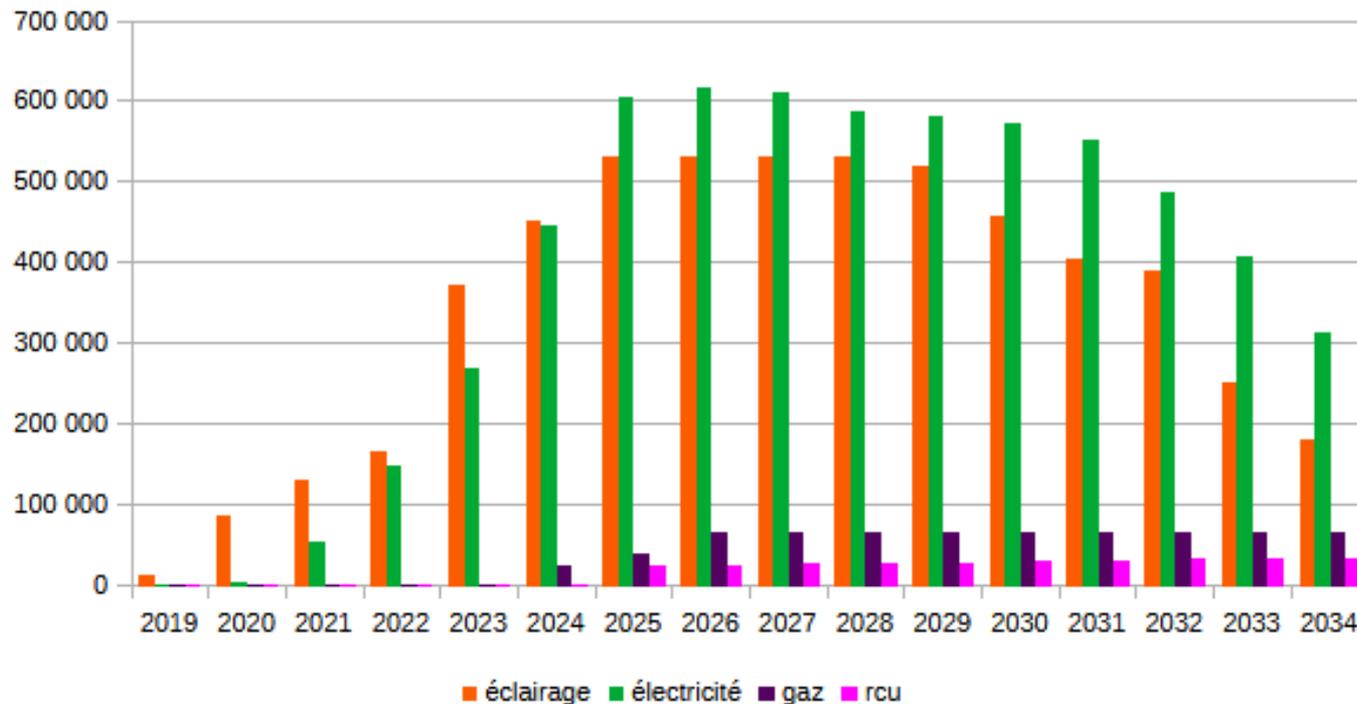
Economies générées par ses actions - En Euros



Intracting – La sobriété au RDV



Economies générées par ses actions - Matières en KWh

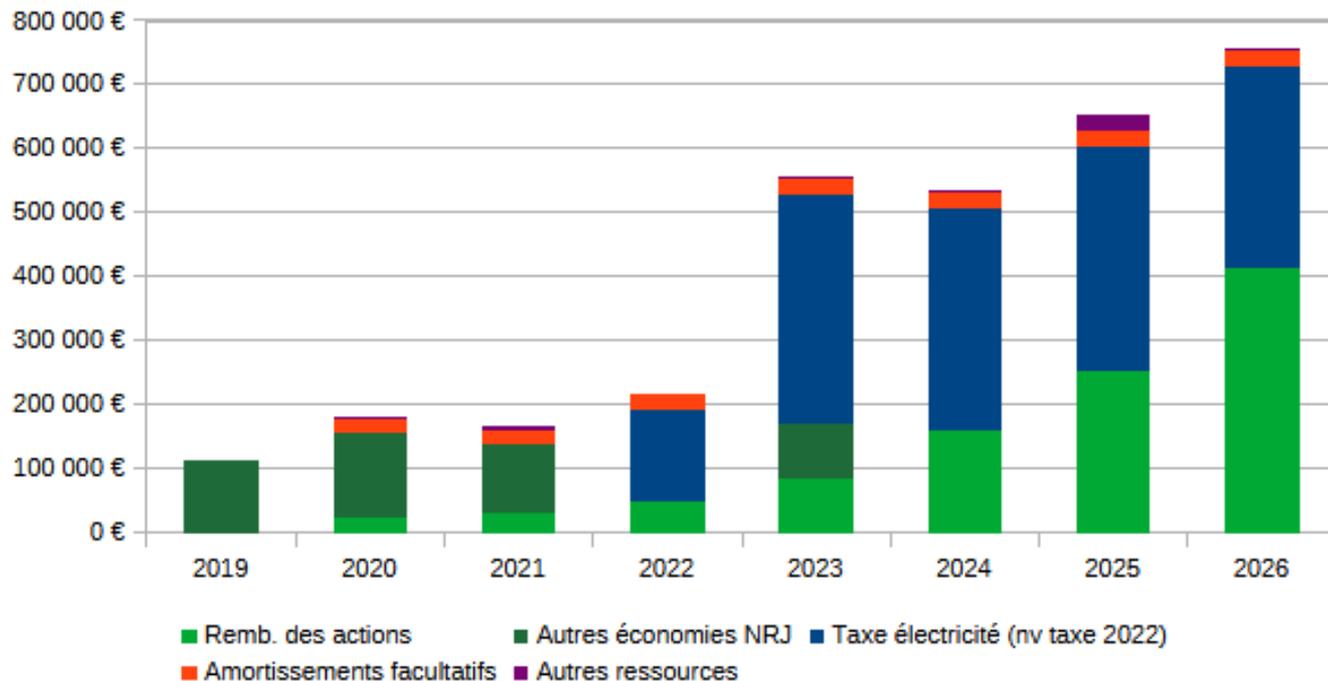


Intracting – Un « allumage » initial crucial pour maximiser l'impact

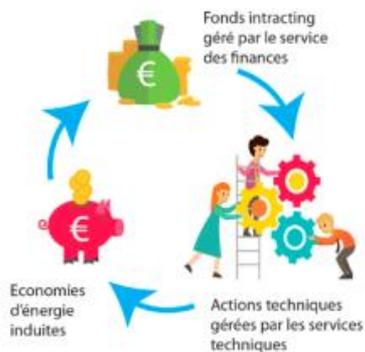
➔ **Solutions financières** : accise sur l'électricité en 2022, CEE, amortissement facultatif,...

➔ **Option politique** : toutes les ressources liées à l'NRJ / cohérence de l'approche de sobriété énergétique

Ressources annuelles



Intracting – Un outil pluridimensionnel



➔ Objectif initial atteint :

fin de l'inaction énergétique et environnementale

- Permet d'agir rapidement et concrètement y compris en finançant au démarrage des petits pas, souvent reportés faute de ressources / de priorisation
- Les économies générées permettent ensuite de financer des actions plus importantes et impactantes

➔ Les économies générées dépassent les pronostics

- Effet multiplicateur des mesures financées
- Accroissement de notre indépendance financière
- Un retour sur investissement puissant !

Intracting – Un outil pluridimensionnel



► Un effet « ouah ! / wow ! » inespéré sur l'organisation

- Pas de norme externe à respecter – Tous libres d'agir, de créer... y compris la ville !
- De la conviction individuelle de ce qu'il conviendrait de faire ... à la persuasion et à l'action collectives
- Place chacun dans une démarche d'amélioration continue

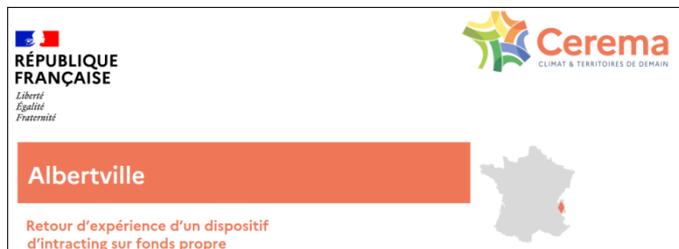
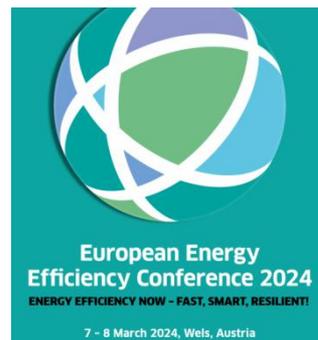
► Le process embarque tout le monde

- Cercle vertueux d'une transition énergétique pragmatique et non punitive – Plus de frein à l'action par peur de se voir reprocher de mal faire
- Instaure un partenariat « techniques - finances » aux retombées multiples

Bilan et perspectives

- L'augmentation des ressources et leur prévisibilité permet de financer des projets plus lourds, il faut donc être encore plus proactifs :
 - Planifier l'usage du fonds dans le cadre du prochain PPI
 - Prioriser davantage puisque les choix sont vastes
- Embarquer de nouveaux acteurs, les usagers...
- Financer de nouvelles briques de notre stratégie énergétique :
 - Stratégie de solarisation,...
 - Extension du RCU,...
- Transposer le principe du revolving à la transition carbone – ouverture d'un fonds forêt en 2025

Intracting – Un outil qui se diffuse en France et en Europe



Intracting d'Albertville – Une innovation primée



Catégorie Contrôle de Gestion

L'intracting sur fonds propres : un outil souple et efficace au service de la transition énergétique



Félicitations aux lauréats
du Prix de l'Innovation
de l'AFIGESE 2023



 **FEDARENE**

2025 Roger Léron Award Winners



Outstanding Achievement Award
2nde place