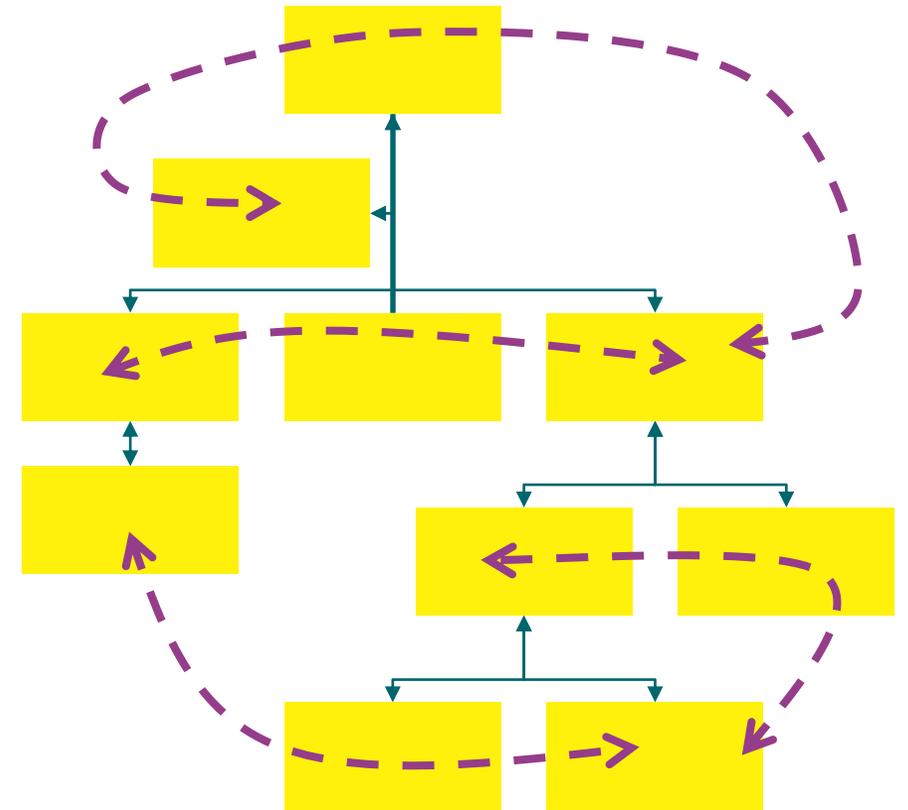


# **Le cercle interservices Eau dans la ville de Grenoble-Alpes Métropole**



## Les cercles interservices de GAM

- Besoin de **transversalité** sur plusieurs thématiques : sortir des silos
- Une **quinzaine de cercles** sur des thématiques variées (biodiversité, espace public, jeunesse, montagne...)
- Thématique gestion des eaux pluviales : **Le cercle interservices Eau dans la ville**



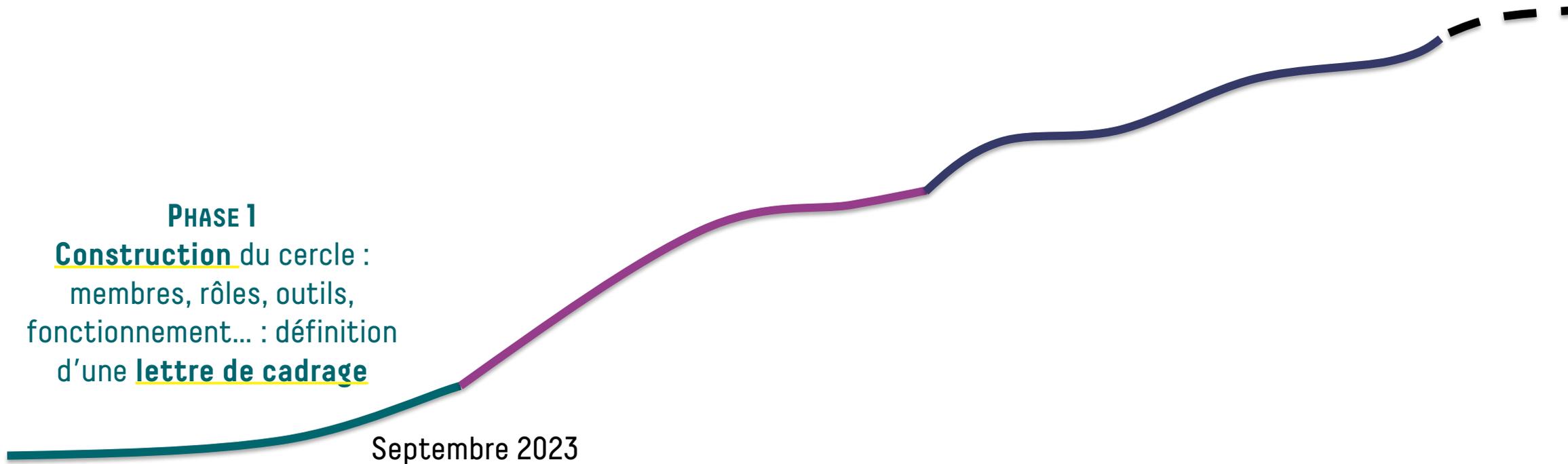
# Vie du cercle interservices Eau dans la ville

## PHASE 1

Construction du cercle :  
membres, rôles, outils,  
fonctionnement... : définition  
d'une lettre de cadrage

Septembre 2023

Juin 2023



# Définir les rôles du cercle

## RAISON D'ÊTRE

J'aurai réussi si...

- tous les acteurs locaux publics et privés intègrent dans tous les projets l'objectif de la ville perméable comme un axe prioritaire de l'aménagement de la ville de demain au-delà des problématiques de couts ou d'exploitation/gestion

## REDEVABILITÉS

**Gouverner**

une thématique transversale éclatée dans l'organigramme métropolitain entre des services aux besoins et missions différentes, voire antagonistes.

**Changer**

le mode de gestion des eaux de pluie vers l'infiltration de l'eau où elle tombe, et sa valorisation.

**Faire évoluer**

Changement de pratiques : faire évoluer les habitudes, les savoir-faire, les prescriptions techniques, les règlements

## Identifier les services concernés



\* service  
assainissement  
+  
service espaces  
publics

## Définir les membres du cercle et leurs rôles



### ANIMATEUR.RICES

Animatrice GIEP  
Chargé de mission Plan Canopée  
+ 2 animateurs suppléants

*Stratégie du cercle, suivi,  
communication interne et  
externe au cercle, MAJ de la  
lettre de cadrage et  
fonctionnement*



### SECRÉTAIRES

Animateurs du CIS et  
secrétaires de  
directions

*Organisation des  
réunions, compte-  
rendu et suivi,  
gestion de l'espace  
partagé*



### RÉFÉRENT DG/CAB/ELUS

DGA Aménagement  
du territoire

*Lien avec le DGS, le  
cabinet et les élus*



### MEMBRES DU CERCLE

Une vingtaine de  
membres identifiés

*Représentent leur  
service/unité au sein  
du cercle, rôle de  
relai cercle <-> unité*

## Et définir aussi...

---

- Les outils communs, avec des services qui ont tous des habitudes différentes
- Les acteurs extérieurs à la métropole à associer aux actions du cercle : communes, financeurs, associations, maitres d'ouvrages privés, etc.

# Vie du cercle interservices Eau dans la ville

## PHASE 2

Construction du Plan d'actions,  
jalonné de 3 interventions  
inspirantes pour former un  
socle commun de  
connaissances

## PHASE 1

Construction du cercle :  
membres, rôles, outils,  
fonctionnement... : définition  
d'une lettre de cadrage

« brainstorming »  
d'actions à réaliser

**Octobre 2023 :**  
**lancement du**  
**cercle** formalisé par  
une réunion de  
rencontre des  
membres

Jun 2023

# Socle commun de connaissances

Un intervenant

Atelier 1

**Nicolas Fieulaine**

Chercheur en  
psychologie sociale

Atelier 2

**Jean-Jacques Herin**

Président de  
l'ADOPTA

Atelier 3

**Elisabeth Sibeud**

Cheffe de service Pilotage  
assainissement et GEMAPI  
au Grand Lyon

Un sujet

Changer nos  
comportements et nos  
habitudes

Expertise technique  
sur la déconnexion  
des eaux pluviales

Construire la stratégie  
territoriale

→ Une vingtaine de participants à chaque atelier

# Vie du cercle interservices Eau dans la ville

## PHASE 2

Construction du Plan d'actions,  
jalonné de 3 interventions  
inspirantes pour former un  
socle commun de  
connaissances

## PHASE 1

Construction du cercle :  
membres, rôles, outils,  
fonctionnement... : définition  
d'une lettre de cadrage

Octobre 2023 :  
lancement du  
cercle

1

2

3

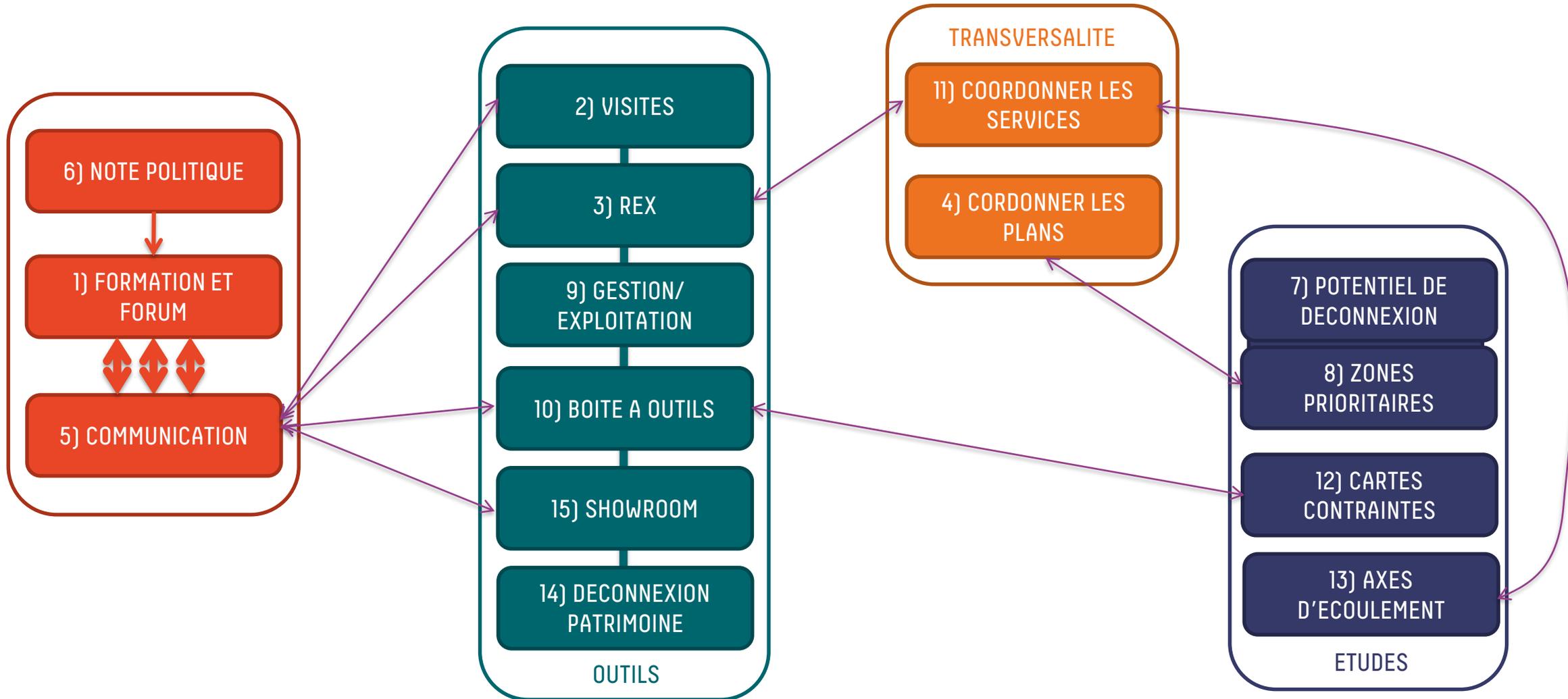
Mars 2024 :  
adoption du Plan  
d'actions  
hiérarchisées par  
l'ensemble des  
membres

50 actions affichées,  
10 gommettes chacun,  
2 gommettes max. par action,  
puis comptabilisation et hiérarchisation

# Plan d'actions

1	Plan de formation
2	Circuit de visites des dispositifs de GIEP (agents, grand public...)
3	Structurer les retours d'expériences (REX)
4	Coordonner les plans d'actions entre eux
5	Plan de communication
6	Note de l'intérêt de chaque compétences pour la GIEP
7	Etude du potentiel de déconnexion
8	Plan des zones prioritaires à déconnecter et articulation des priorités
9	Clarifier la gestion des ouvrages
10	Créer une boîte à outils pour le choix, la création et la gestion des dispositifs de GIEP
11	Coordonner l'articulation entre les services de la métropole à l'échelle d'une opération
12	Carte des secteurs avec contraintes d'infiltration
13	Identification des axes de continuité d'écoulement
14	Déconnecter les eaux pluviales sur le patrimoine métropolitain et SMMAG
15	Showroom de dispositifs de GIEP
16	Forum Eau dans la ville

# Plan d'actions



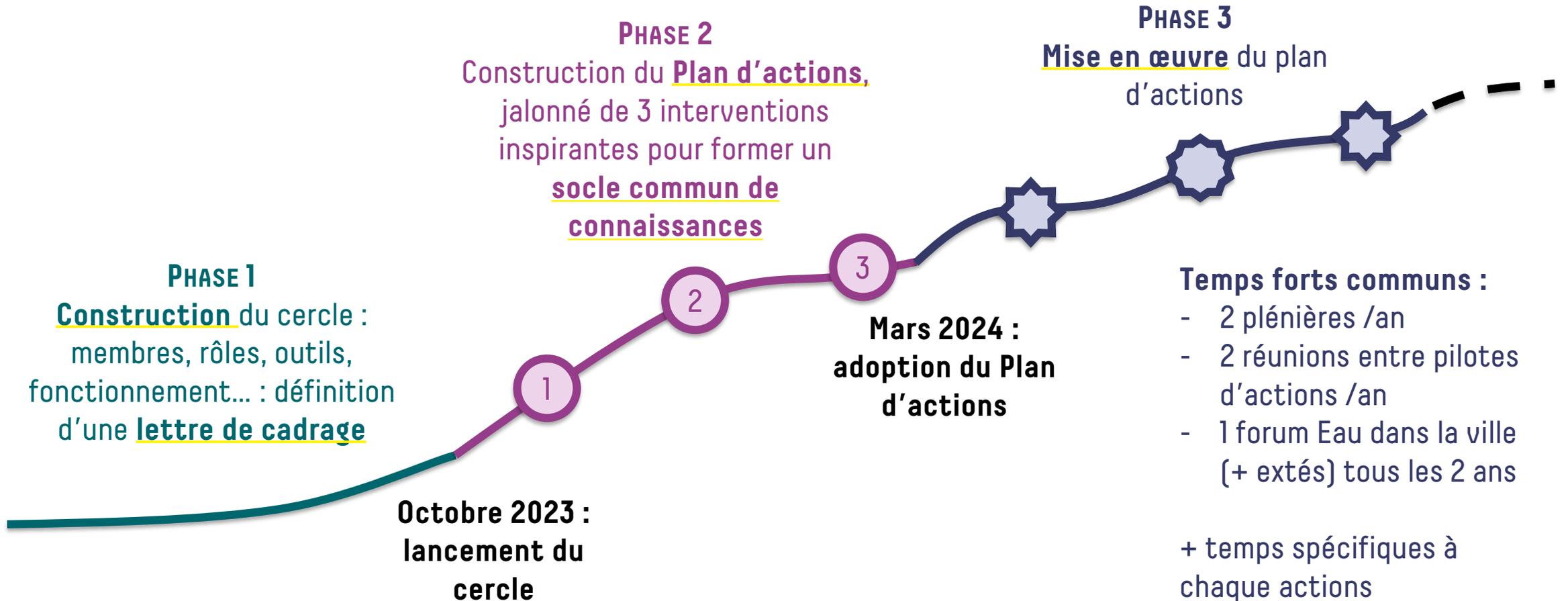
## Réalisation et suivi des actions

---

→ Pour chaque action :

- 1 pilote identifié
- 1 groupe de travail associé (2 à 10 membres intra et hors-CIS)
- Réunions du GT et productions en fonction des besoins
- Revue d'avancement des actions auprès des membres du CIS 4x/an

# Vie du cercle interservices Eau dans la ville



# Productions

→ Bilan des réalisations  
sur la période mars  
2024 – mars 2025  
(Vous pouvez le demander !)



## Cercle interservices Eau dans la ville

### Bilan mars 2025

#### Introduction et contexte

La période antérieure au 3 novembre 2023 a été dédiée à la définition de la lettre de cadrage du cercle : [Lettre de cadrage](#)

La période de novembre 2023 à mars 2024 a permis d'aboutir à la création d'un plan d'action structuré :

Date	Objet	Nombre de participants
3 novembre 2023	première réunion en présence des deux animateurs du cercle. La lettre de cadrage du cercle a été définie en amont, le sponsor et les membres du cercle sont identifiés ainsi que deux animateurs suppléants.	11 personnes
16 janvier 2024	intervention de Nicolas Fieulaine, sociologue.	16 personnes
23 janvier 2024	intervention de Jean-Jacques Herin, expert national sur le sujet.	16 personnes
Janvier à mars 2024	temps de proposition d'actions concrètes à réaliser.	28 personnes sollicitées
6 mars 2024	intervention d'Elisabeth Sibeud (Grand Lyon). Vota entre membres du cercle du plan d'action.	15 personnes

En mars 2025, un an après la création du plan d'action, l'heure est au bilan.

Cercle Interservice Eau dans la ville - Bilan mars  
2024 - mars 2025

## Action N°3 : Structurer les retours d'expériences

Pilote : Martin Be, service Prospective et Politiques Publiques

#### Réalisé :

7 rencontres du **groupe de travail « désimperméabilisation » du Plan Canopée** depuis mars 2024 :

- ☐ Mise à jour du **cahier 1 « Solutions d'aménagements »** : catalogue de solutions d'aménagement afin de perméabiliser les sols, intégrant des notions de coûts, avantages/inconvénients, et exemples sur le territoire.
- ☐ Elaboration du **cahier 2 « intégrer la désimperméabilisation dans son projet »** :
  - Détailler la prise en compte de la désimperméabilisation dans les différentes phases d'un projet (les informations à recueillir, où les trouver, les interlocuteurs, les questions à se poser, les points de vigilance, les règles qui s'appliquent...)
  - Réaliser des focus sur des points d'attention identifiés : caves, loi sur l'eau, mobilisation aides financières...

7 fiches « opération exemplaire » créées entre novembre 2023 et mars 2025 :

- ✓ [Rue colonel Tanant, Grenoble](#)
- ✓ [Avenue Léonie Fontaine](#)
- ✓ [Boulevard Dulcie-September, Saint-Martin-d'Hères](#)
- ✓ [Rue Guy de Maupassant, Grenoble](#)
- ✓ [Avenue Champion, Grenoble](#)
- ✓ [Place du 8 mai 45, Gières](#)
- ✓ [Boulevard Agutte Sembat, Grenoble](#)

#### La suite :

- ☐ Diffusion cahier 1 : été 2025
- ☐ Diffusion cahier 2 : second semestre 2025
- ☐ Fiches observatoire en cours de rédaction (Grand Place, Place de la République à Gières...)
- ☐ Points intégrés à l'observatoire du Graie en continu (Cosmopité, déchetterie de Sassenage, Maquis de l'Isans à Pont-de-Clair...)

#### Lien autres actions :

- ☐ N°11 : Coordination des services à l'échelle d'une opération

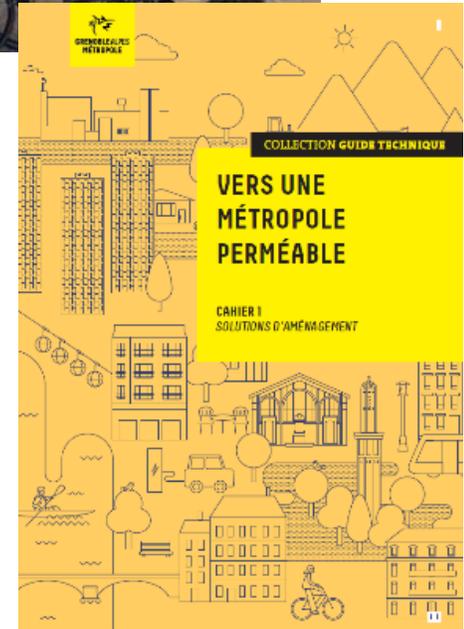


Cercle Interservice Eau dans la ville - Bilan mars  
2024 - mars 2025

## Productions

Quelques réalisations depuis la création du cercle :

- 1 plan de communication structuré
- 1 forum « Eau dans la ville » (170 participants)
- 9 visites « Eau dans la ville » (126 personnes)
- 7 fiches REX « opération exemplaire »
- 1 cahier technique « solutions d'aménagement »
- 1 nouvelle version de l'outil « Parapluie »
- 1 instances de décisions et arbitrage sur les projets créée
- 1 méthode pour visualiser les axes d'écoulements théoriques sur les projets
- ...

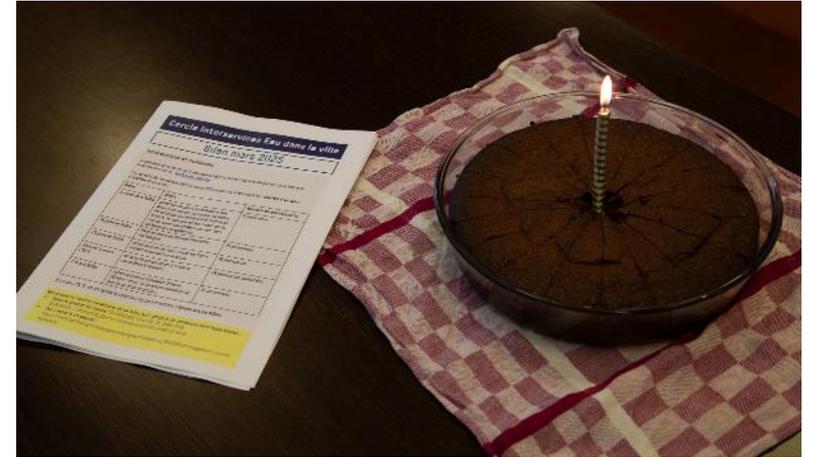


## Philosophie du cercle Eau dans la ville

→ Notre philosophie :

Le cercle existe car nous rencontrons quotidiennement de nombreux défis, qui pèsent parfois lourds sur nos épaules, donc :

- Le cercle doit être à notre service et pas l'inverse !
- Nous célébrons toutes les initiatives et chaque petites avancées ! Vive les petites victoires !



# Investissement

---

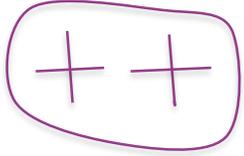
## → Investissement fort des animateurs :

- Aller chercher les personnes à associer, suivre les départs et arrivées, assurer la coordination, s'adapter à chacun...

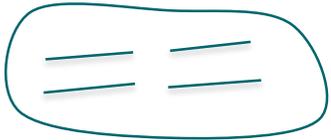
## → Investissement important des membres :

- Être référent au sein du service et relayer les informations
- Faire avancer les actions

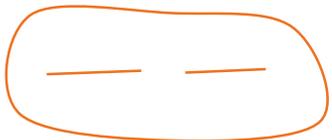
## Bilan 1 an et demi après le lancement



- A créé un lieu d'échanges formalisé
- Des évènements/moments moins formels : repas...
- A décrispé les relations



- L'association des communes et des autres acteurs externes aux démarches du cercle, problématique identifiée dès le départ, se fait finalement au cas par cas en fonction des actions



- Investissement important de tous les membres

## Pour conclure

---

### Les défis du cercle aujourd'hui :

- Comment mobiliser les acteurs sur le long terme ?
- Comment faire évoluer les cercles pour ne pas les multiplier ?

**Conclusion :** une forte impulsion qui a débloqué beaucoup de choses. Un outil très utile qui a demandé **beaucoup de moyens** et va devoir **évoluer** pour faire face aux nouveaux enjeux qui émergent chaque jour.