



Laboratoire Innovation Achats de la Ville de Villejuif

9^{ème} réunion (17/12/2024)

Personnes présentes :

- Yona DIENE
- Cindy DELVOYE
- Nidia RIMBON
- Boris MAISONNEUVE
- Nacer KACIMI
- Lorvélie BONNIALY
- Camila PINTILIE
- Joachim COQBLIN
- Camille FRAIGNAC
- Stéphanie LEBIGRE
- Sylvie PILET
- Quentin LAVAU

Excusé.es :

- Ewa LORENZTTO
- Elvire DESAUTEZ-BIBOTA
- Véronique LEMOINE
- Félix REGNAULT

Réunion du LIAVV' assez spécifique car dédiée quasi exclusivement à la perspective du Forum des Achats Durables de mars 2025, avec d'abord un petit retour sur le cadrage et les arbitrages déjà pris à ce jour.

Sommaire :

- I. **Points d'informations sur les sujets abordés lors des précédentes séances**
 - A. **La création de logiques partenariales durables** (4 min)
 - B. **Le LIAVV' s'exporte !** (4 min)
 - C. **Présentation du guide des achats de moins de 40 000 € HT en DG et Codir** (4 min)

- II. **Thème de la séance : Axe de travail n°3** (*Promouvoir l'action de la Ville à travers des actions de communication stratégiques et des logiques partenariales avec des opérateurs publics et privés*) – **Le Forum des Achats Durables**
 - A. **Retour sur le cadre et les arbitrages pris** (20 min)
 - B. **Les scénarii envisageables** (30 min)
 - C. **Quel rôle pour le LIAVV' dans la préparation et la tenue du Forum ?** (20 min)
 - D. **La communication adéquate à déployer** (30 min)

E. Ateliers de travail (1h)

III. Thème de la prochaine réunion du 23 janvier 2025

Le SAP s'est chargé de prendre contact avec chacun des services achat/commande publique des différentes communes identifiées et arbitrées par M. WEBER pour constituer le réseau d'acheteurs et le partenariat à compter du 1^{er} janvier 2025.

Le LIAVV' se formalise et trouve un écho à l'extérieur, d'abord au sein du réseau des acheteurs de l'EPT du GOSB. Les interlocuteurs ont été particulièrement attentifs à notre nomenclature achats durables, et ont souhaité que l'on partage tous nos outils innovants sur des espaces dédiés.

Ensuite, à l'occasion de la Matinale des Achats organisées par le GOSB, Yona et M. Weber ont présenté respectivement le LIAVV' et la Charte d'Achats Durables. Chose plus surprenante, les entreprises aussi se sont montrées très intéressées par le concept du LIAVV' et sa démarche innovante.

Enfin, le SAP a travaillé à partir d'octobre sur le Guide des Achats de moins de 40 000 € HT, puis l'a présenté fin novembre successivement en réunion de DG puis en Codir. L'accueil a été contrasté : par la DG, plutôt positif. Nous avons fait valoir à travers lui le besoin de faire du lien et du sens avec la programmation des achats.

L'enjeu est de déconcentrer ces achats vers les directions-métiers, là où la dimension stratégique est faible pour le SAP qui peut ainsi être plus à même de se concentrer vers les achats structurants. Le SAP accompagnerait autrement, surtout en termes de définition du besoin, de sourçage.

De manière concomitante, la DG a insisté sur le fait que les directions-métiers continuent à effectuer leurs propres recherches de fournisseurs potentiels, d'où leur demande à l'égard du SAP de formaliser un guide des fournisseurs (fait dans la foulée, se trouve dans le dossier transverse « Achatpublic »).

Ce guide permet d'impliquer davantage les directions-métiers dans la démarche de durabilité, en concevant les achats de moins de 40 000 € HT comme un levier d'achat durables, innovants

Thème du jour : le Forum

Le Forum des Achats Durables est depuis le départ l'un des principaux objectifs du LIAVV'.

Il a fait à ce stade l'objet de plusieurs arbitrages.

Deux solutions : soit on ne travaille plus sur ce Forum, soit on continue quand même tout en sachant qu'il y a une incertitude sur sa tenue.

Il faut néanmoins que le LIAVV' travaille dessus.

<<<< LA DATE RETENUE : VENDREDI 28 MARS 2025 >>>>

Il y a deux postures : étant sur la question de la transition écologique, on s'était dit que ce Forum allait être porté par M. le Maire, alors qu'au départ M. Weber devait en être en tant qu' élu référent en matière de commande publique.

Le but de cette rencontre du Forum est de faire de Villejuif un acteur majeur dans son bassin territorial.

Parmi les objectifs du Forum :

- Offrir à la Ville une tribune, en faisant de sa fonction achat un levier d'attractivité du territoire,
- Concilier la difficile équation entre la contrainte budgétaire et les enjeux de développement durable : s'interroger sur les usages, sur les pratiques. Il faut également être en capacité de rendre compte de la bonne utilisation des deniers publics : donner à voir aux usagers et administrés de la politique en la matière en faveur de la durabilité, car c'est aussi impactant pour eux.

Cadre et arbitrages retenus

- ✓ Format : Le Forum se tiendra le **vendredi 28 mars 2025 au matin, dans la salle du conseil municipal**. Environ une cinquantaine de personnes sera attendue.
- ✓ Invitations et inscriptions : les invitations devront être envoyées en fin d'année, pour permettre les inscriptions jusqu'en février.
- ✓ Déroulé global : Le Forum sera ouvert par une plénière, avec un mot de Monsieur le Maire.
- ✓ Contenu : Rencontres inversées avec les opérateurs économiques, présentation de la Charte des Achats Durables et de la programmation des achats 2025, présence d'un stand tenu par la DAJAP, d'un stand programmation des achats avec les directions-métiers, ainsi qu'un stand des achats durables (sous le prisme de l'innovation), signature d'un acte de formalisation d'un réseau (contenu de l'acte à formaliser).

Le contenu du document formalisant le réseau d'acheteurs reste à formaliser, mais il faudra davantage le voir comme une déclaration d'intention et non pas comme un document d'engagements.

Question Camille : le Forum sera-t-il ouvert au public ?

Réponse Yona : sans doute pas pertinent en tant que tel, néanmoins sa promotion auprès d'un public plus large sera nécessaire.

Question Nacer : Pourquoi ne pas envisager au moment des inscriptions de transmettre aux invités un formulaire dans lequel ils pourront faire état de leurs attentes ou de leurs questionnements à son sujet.

Réponse Yona : un fil conducteur devra quand même être suivi, ce qui n'empêche pas les participants de faire dialogue et de poser toutes les questions qui les animent sur le coup.

L'avantage serait de pouvoir « déminer » le terrain à l'avance en anticipant (notamment pour les élu.es) les questions voire interpellations – par exemple de commerçants locaux – qui pourront être faites. Toutefois, l'écueil serait de perdre le cadrage dans l'hypothèse où toutes ces interrogations se révéleraient incohérentes entre elles : le risque serait qu'on ne maîtrise plus rien.

Présentation des 2 scénarii possibles de Forum

Question Camila : Quelle sera la place du LIAVV' en fonction du scénario retenu, en fonction de l'intensité donnée à la place du réseau d'acheteurs ?

Réponse Yona : la question sera plutôt de savoir comment consolider le dialogue avec les partenaires. Mais également : que met-on derrière la notion de « territoire » ? Initialement, nous pensions au-delà de Villejuif seule, car à l'inverse nous nous cantonnerions à un plus faible panel de fournisseurs et d'interlocuteurs.

L'enjeu est alors de déterminer comment faire du « gagnant-gagnant » entre Villejuif et les partenaires.

A partir du moment où le Maire ouvre la séance et présente la Charte d'Achats Durables, la portée est autre et donne plus de hauteur au projet. Ce qui induit effectivement un portage politique, avec des représentants qui soient habilités à signer l'acte formalisant le réseau d'acheteurs à la fin du Forum.

Le risque serait que l'on ne soit plus en capacité de gérer notre propre initiative dans le cas du 2nd scénario.

Il sera profitable tout de même que les autres collectivités s'inspirent de notre modèle et de toutes nos initiatives innovantes en matière d'achat public.

Camille : Le 1^{er} scénario semble plus pertinent et compatible avec la commande politique. Chaque commune vient pour son besoin, mais l'idée est de faire en sorte que les intérêts se rejoignent.

Yona approuve, tout en précisant que toutes les communes ne se situent pas au même niveau en termes de culture achat et de maturation des outils d'achats durables : exemple avec la programmation des achats, qui n'est pas forcément aboutie partout et donc cela ne pourra pas donner lieu à une mutualisation des programmations.

Au regard des prises de contact qui ont été faite par le SAP vis-à-vis des futurs membres du réseau, force est de constater que Villejuif est plutôt en avance en la matière.

Rôle du LIAVV'

Quelle est la place que les membres du LIAVV' souhaiteraient avoir dans le Forum ? Tout en sachant qu'il n'y a rien de contraint *a priori*.

Est-ce que l'apport sera seulement technique et d'accompagnant ? Ou bien davantage une participation intégrée ?

Question Lorvélie : Comment peut-on s'intégrer dans une planification ? Il faudrait que les membres puissent identifier les actions, puis les contributions pour en déterminer les contributeurs.

Joachim : rôle du LIAVV' serait de s'assurer d'un minimum de participants le jour-J pour assurer le succès de l'événement.

En termes d'animation, on est en train de voir avec un conférencier très expérimenté en matière d'achat public. Cette personne pourrait être juste animatrice, tout comme elle pourrait nous accompagner en amont dans la configuration du programme, le déroulé voire la relecture des éléments de langage, pour proposer quelque chose de plus abouti et s'inscrire pleinement dans notre dynamique. Il peut également faire venir la presse spécialisée.

Remarque Joachim : il sera nécessaire de solliciter notre chargé de mission commerces et artisanat. Plus encore que de transmettre des courriers/flyers, le contact direct entre notre administration d'un côté et notre élu de secteur de l'autre avec les commerçants pourrait avoir un impact supérieur en termes de sensibilisation.

Ateliers de travail, en 2 groupes : A partir des paramètres actés et des scénarii proposés, il appartient au LIAVV' de formuler une proposition consolidée de feuille de route.

Restitutions :

- Groupe 1, par Lorvélie :

Commencer par le discours du Maire comme entrée en matière, sur transition écologique et commande politique liée à l'événement.

Format table-ronde, entre élu.es des collectivités sur les sujets transition écologique, animé par le conférencier

Autre table-ronde, cette fois par l'administration sur quelque chose de plus technique

Et une autre table-ronde avec les entreprises.

Temps convivial, dédié au « réseautage » et au partage

10min de présentation du LIAVV' et de notre démarche, ce qui pourrait inspirer d'autres collectivités d'une certaine manière.

Inviter des représentants de fédérations professionnelles (ex : fédération du bâtiment), pour que l'on puisse signer y compris avec eux la charte à la fin du Forum.

Pour les stands, solliciter les collègues de l'événementiel pour penser l'agencement et les circulations

Invités : Elu.es et collègue d'administration des communes voisines, fournisseurs, organismes parapublics et agents de la Ville

- Groupe 2, par Cindy/Joachim :

Potentielle mobilisation du kiosque (à réserver auprès de la direction de la culture - Mme Fonseca, vérifier disponibilité le 28 mars), comme partie conviviale qui permettrait des échanges informels (avec accueil café, mais aussi expositions sur le thème des achats innovants/durables, sur la ferme qui pourrait être un sujet « porte d'entrée »)

D'abord discours du Maire, puis une table-ronde (retours d'expériences et avis, principalement) sans intervention du public, avec 3-4 participants sur 45min par exemple. Le conférencier pourra l'animer. Le représentant élu de Villejuif pourrait être Monsieur WEBER, en guise d'équilibre politique avec l'introduction générale par le Maire.

Yona serait la plus légitime à présenter le LIAVV' plutôt que les membres eux-mêmes.

Les membres du LIAVV' seraient plutôt en back-office.

Pour promouvoir le LIAVV', faire photo (demander à la com').

➔ Pour préparer le Forum, idée de réduire la durée des prochaines réunions du LIAVV' mais adopter une fréquence plus soutenue.