VILLEJUIF

POUR UNE POLITIQUE D'ACHATS DURABLES DE LA VILLE DE VILLEJUIF

LABORATOIRE D'INNOVATION D'ACHATS DE LA VILLE DE VILLEJUIF (LIAVV') #9

SOMMAIRE

I. Points d'informations sur les sujets abordés lors des précédentes séances

A. **La création de logique partenariales durables** (4 min)
B. **Le LIAVV' s'exporte !** (4 min)
C. **Présentation du guide des achats de moins de 40 000 € HT en DG et Codir** (4 min)

II. Thème de la séance : Axe de travail n°3 *(Promouvoir l'action de la Ville à travers des actions de communication stratégiques et des logiques partenariales avec des opérateurs publics et privés)* – **Le Forum des Achats Durables**

A. **Retour sur le cadre et les arbitrages pris** (20 min)
B. **Les scénarii envisageables** (30 min)
C. **Quel rôle pour le LIAVV' dans la préparation et la tenue du Forum ?** (20 min)
D. **La communication adéquate à déployer** (30 min)
E. **Ateliers de travail** (1h)

III. Thème de la prochaine réunion du 23 janvier 2025

I/ Points d'information :

A. La création de logiques partenariales durables

B. Le LIAVV' s'exporte !

C. Présentation du guide des achats de moins de 40 000 € HT en DG et Codir

A. La création de logiques partenariales durables :

Rétroplanning, de l'idée à la mise en place :

- ✓ 4 juin 2024 : Le LIAVV' a défini le périmètre le plus attractif pour la Ville et a validé le principe du travail partenarial inter-collectivités, dans un enjeu de dynamisation du territoire et dans un objectif de mutualiser les expériences et les ressources en matière d'achat public (approche technique).

- ✓ Septembre 2024 : L'arbitrage élu.es a précisé la priorité des collectivités à solliciter dans cette perspective et en amont du Forum des achats durables. Les communes jugées prioritaires sont :

- Arcueil	- Cachan	- Fresnes	- Vitry/Seine
- Ivry/Seine	- Le Kremlin-Bicêtre	- Bonneuil/Marne	- Bagneux

- ✓ Depuis septembre 2024 : Prise de contact par le SAP des différents services achat public de chacune de ces communes (après les 8 du sud-est des Hauts-de-Seine) pour commencer à **institutionnaliser un réseau d'acheteurs** : ces premiers rendez-vous ont permis de comparer nos pratiques d'achats, nos projets en cours, d'impulser une réflexion autour de bonnes pratiques.

- ✓ A partir de janvier 2025 : Institutionnalisation de rencontres partenariales autour de l'achat public.

B. Le LIAVV' s'exporte !

Le LIAVV' – et plus largement notre politique d'achats durables – font parler d'eux à l'extérieur, ce qui a donné l'occasion de les présenter formellement lors de deux moments phares :

- ✓ 20 novembre 2024 : Présentation du LIAVV' en réseau d'acheteurs de l'EPT Grand-Orly Seine Bièvre, avec les collègues acheteurs des 24 communes membres de l'intercommunalité

- ✓ 3 décembre 2024 - Sollicitation par l'EPT en vue d'un retour d'expérience par la Ville de la mise en œuvre de la politique d'achats : Aussi, à l'occasion de la Matinale des achats responsables, qui est un lieu de rencontre entre les communes membres et les entreprises, notre élu référent en matière d'achat public et président de la CAO Alain WEBER a présenté la Charte des Achats Durables et Yona la création du Laboratoire Innovation Achats de la Ville de Villejuif (LIAVV') ainsi que ses réalisations.

C. Le guide des achats de moins de 40 000 euros HT :

Les différentes étapes de son élaboration :

- ✓ 17 octobre 2024 : Validation par le LIAVV' du principe du guide des achats de moins de 40 000 € HT
- ✓ Entre septembre et novembre 2024 : Élaboration du guide des achats de moins de 40 000 € HT
- ✓ 27 novembre 2024 : Présentation en réunion de Direction Générale
- ✓ 28 novembre 2024 : Présentation du Guide en Comité de direction, de ses enjeux, de ses objectifs et de la manière dont il pourra être approprié par les référent.es achats au sein des directions
- ✓ A partir du 2 janvier 2025 : Mise en place opérationnelle du guide des achats de moins de 40 000 € HT de la collectivité, accompagné d'une diffusion via des supports stratégiques de communication et des formations par le SAP à l'attention des directions-métiers

II/ Thème de la séance : le Forum des Achats Durables

Ce projet s'insère dans l'axe n°3 découlant des objectifs fixés :

AXE 3 : Promouvoir l'action de la Ville à travers des actions de communication stratégiques et des logiques partenariales avec des opérateurs publics et privés

Le Forum Achats Durables de la Ville de Villejuif

Vendredi 28 mars 2025, matinée !

Rappel : Le Forum Achats Durables, de quoi s'agit-il ?

✓ Quoi ?

A partir des enjeux forts de gouvernance sur fond de développement durable, l'objectif à termes est le suivant: **Construire et innover ensemble pour un avenir local et durable!**, décliné en 3 objectifs stratégiques:

- 1.Villejuif fait de sa politique d'achats durables un levier majeur en termes d'attractivité du territoire Consolider et développer les liens partenariaux
- 2. Villejuif envisage l'achat public durable, non comme un simple levier d'économie, mais comme un moteur d'investissement et d'innovation pour préparer l'avenir
- 3. Villejuif développe et consolide durablement ses liens partenariaux avec les acteurs locaux.

✓ Qui ?

La Ville de Villejuif est organisatrice et conviera :

- Élus (maires ou leurs adjoints) et donneurs d'ordre
- EPT GOSB
- Fournisseurs actuels de nos achats (en privilégiant les TPE-PME) ainsi que ceux des collectivités limitrophes
- Associations de commerçants
- Chambre du commerce et de l'industrie
- Chambre des métiers et de l'artisanat
- Fédérations de BTP
- PLIE

Rappel des objectifs du Forum des Achats Durables :

Offrir à la Ville une tribune

- Comment la collectivité a su repenser et oser une vision audacieuse, pragmatique et engagée de sa fonction achat, à l'aune des grands axes de la mandature (et potentiellement partagés par d'autres villes)-**Charte d'achats durables**
- Valoriser les actions engagées par la Ville en faveur de sa politique d'achats souverains, privilégiant les entreprises de son bassin territorial.

Réinventer notre commande publique en conciliant investissements publics liés au développement durable et contraintes budgétaire

- Présenter la **programmation des achats 2025** avec les familles sur lesquelles la Ville souhaite mettre de l'intensité, en termes de développement durable
- Présenter les **outils de commande publique** propice à l'innovation et à la performance économique

Développer des logiques partenariales

- Mettre en réseau la Ville avec les fournisseurs et les organismes publics et parapublics (Guidee des fournisseurs)
- Formaliser des liens entre collectivités via le réseau d'acheteurs

A. Retour sur le cadre et les arbitrages pris

La tenue du Forum au printemps 2025 a été officiellement validée, de même que le cadre suivant :

- ✓ Format : Le Forum se tiendra le **vendredi 28 mars 2025 au matin, dans la salle du conseil municipal.** Environ une cinquantaine de personnes sera attendue.
- ✓ Invitations et inscriptions : les invitations devront être envoyées en fin d'année, pour permettre les inscriptions jusqu'en février.
- ✓ Déroulé global : Le Forum sera ouvert par une plénière, avec un mot de Monsieur le Maire.
- ✓ Contenu : Rencontres inversées avec les opérateurs économiques, présentation de la Charte des Achats Durables et de la programmation des achats 2025, présence d'un stand tenu par la DAJAP, d'un stand programmation des achats avec les directions-métiers, ainsi qu'un stand des achats durables (sous le prisme de l'innovation), signature d'un acte de formalisation d'un réseau (contenu de l'acte à formaliser).

B. Les scénarii envisageables (1/2)

Scénario 1 : Un Forum recentré sur Villejuif et ses achats souverains

Le Forum serait un événement entièrement piloté et porté par la Ville de Villejuif, laquelle pourra alors se consacrer à nos objectifs propres.
Les partenaires institutionnels seront quoi qu'il en soit conviés dans le cadre de la constitution d'un réseau d'acheteurs, mais seraient à ce stade de simple « témoins » avant approfondissement ultérieur d'un travail coordonné et multilatéral.

Avantages :

- Mise en valeur de notre politique d'achats, des stratégies afférentes et de notre programmation des achats 2025.
- Captation accrue des TPE, PME et structures de l'ESS dans les achats propres à la Ville de Villejuif et opportunités d'échanges plus approfondis et adaptés.

Inconvénients :

- Le Forum répondrait moins à l'objectif d'attractivité au sein du périmètre territorial défini par le LIAVV', du fait d'un recentrage sur notre commune.
- Risque d'un affaiblissement du projet de constitution d'un réseau d'acheteurs, dès lors qu'ils pourraient se considérer comme des acteurs de second rang.

B. Les scénarii envisageables (2/2)

Scénario 2 : Un Forum incluant pleinement les communes partenaires et les organismes parapublics

Le Forum, tout en restant le fruit d'une initiative strictement villejuifoise, recouvrirait une dimension plus horizontale par laquelle nos partenaires seraient valorisés à part égale.
Dans ce cadre, les partenaires seraient pleinement intervenants du Forum.

Avantages :

- Rayonnement supérieur de l'événement de part la pluralité des partenaires représentés, et potentialité d'un événement à l'ampleur croissante d'année en année.
- Consolidation assurée du réseau d'acheteur avec la Ville de Villejuif comme épicentre, avec la perspective d'un approfondissement de l'ambition de ce réseau.

Inconvénients :

- Perte de « souveraineté » dans la vocation économique du Forum pour la montée en puissance de notre fonction achat.
- Dilution de la portée de la démarche initiale de la Ville, marge réduite pour valoriser notre politique d'achats durables singulière et pour capter les TPE/PME dans nos achats.

C. Quel rôle pour le LIAVV' dans la préparation et la tenue du Forum ?

Dans la préparation, le LIAVV' sera :

- **Moteur :**
  - ✓ Dans le choix des structures à inviter, en plus des fournisseurs actuels déjà identifiés et des collectivités partenaires.
  - ✓ Dans la construction du programme de la demi-journée : formats, intervenants, répartition du temps.
- **Contributeur :**
  - ✓ Dans le contenu de l'acte que les participants signeront : Il s'agira d'un acte constitutif du réseau d'acheteurs et de donneurs d'ordre, dont le contenu devra concilier à la fois les objectifs recherchés par la Ville et les intérêts que poursuivront les co-signataires.
  - ✓ Dans la définition des stands qui seront présents.

Lors de la tenue du Forum, le LIAVV' sera présent pour :

- ✓ Apporter un témoignage direct de la construction de notre politique d'achats durables, et de la dimension transversale dans l'approche de l'achat public.
- ✓ Animer les stands autres que ceux de la DAJAP, aux côtés des directions-métiers présentes.

➔ Quel degré d'implication du LIAVV' dans cette temporalité réduite ?

D. La communication adéquate à déployer

➔ Informations pratiques (Quand ? Où ?), transparence des objectifs et promotion politique

Parmi les supports à envisager en extra :

- ✓ Réseaux sociaux de la Ville : Via les comptes Facebook, Instagram et LinkedIn
- ✓ Site internet de la Ville : Dans la rubrique « Economie » de la page d'accueil
- ✓ Article dans le VNV : Contenu politique promotionnel adapté (car présence du Maire) sur les aspects économiques et de développement durable
- ✓ Courriers / cartons / flyers pour publipostage ciblé (pas un événement grand public), notamment auprès des commerçants

Parmi les supports à envisager en intra :

- ✓ Intranet de la Ville : A l'appui d'un article spécifiquement rédigé et ciblé pour le public interne
- ✓ Affichage interne dans les panneaux d'information dédiés
- ✓ De manière verticale, par une présentation et promotion en Codir
- ✓ Contact direct, au gré des rencontres SAP-directions-métiers bilatérales

E. ATELIERS PRATIQUES (30min)

Ateliers de Travail sur le Forum des Achats Durables

ATELIERS COLLABORATIFS (1h) :

A partir des paramètres actés et des scénarii proposés, il appartient au LIAVV' de formuler une proposition consolidée de feuille de route.

➔ 2 groupes

Prochaine réunion : jeudi 23 janvier 2025

Thème : Forum des achats durables

Merci à tous d'avoir participé à cette réunion du LIAVV'